3F Immobilière Rhône-Alpes
Groupe ActionLogement

# ENGAGER LE MOUVEMENT

# 2022

Rapport d'activité
**3F IMMOBILIÈRE Rhône-Alpes**

## LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

**Aux côtés des territoires et de leurs habitants, nous nous attachons à construire et à réhabiliter pour loger des locataires que nous accompagnons au plus près de leurs besoins.**

Pendant une année 2022 marquée par le retour de l'inflation et par une augmentation des prix de l'énergie, nous avons été particulièrement attentifs aux difficultés rencontrées par nos locataires, en lien avec les acteurs locaux et avec nos partenaires. L'une des solutions à ces difficultés passe par la rénovation énergétique, dans laquelle nous investissons fortement, mais aussi par la construction de programmes neufs performants sur le plan énergétique.

C'est une réponse durable et concrète aux défis économiques, sociaux et environnementaux auxquels nous sommes aujourd'hui déterminés à faire face. »

**ORIANE VIGUIER**
Présidente

## LE MOT DE LA DIRECTRICE GÉNÉRALE

**ANNE WARSMANN**
Directrice générale

**Être sur le terrain chaque jour et aussi préparer demain.**
C'est le cœur de notre mission au service des territoires. Ainsi, nous avons multiplié en 2022 dans nos résidences les initiatives de proximité pour créer du lien social, sensibiliser les familles aux enjeux environnementaux, favoriser l'insertion des jeunes. En lien étroit avec les territoires, notre action porte autant sur l'adaptation de notre patrimoine aux exigences environnementales que sur la qualité de vie des habitants dans nos résidences. C'est essentiel car notre ambition est la prise en compte de toutes les dimensions d'un développement durable. »



# LES CHIFFRES CLÉS

## IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES

**19 834**
logements gérés

**90**
logements vendus

**9 246**
heures d'insertion cumulées à la fin de l'année

**2 127**
logements attribués

**264**
collaborateurs

**50 %**
des attributions à destination des publics prioritaires, dont 9 % dans le cadre du DALO

**402**
logements mis en chantier

**6**
emplois indirects générés par les clauses d'insertion dans les marchés de travaux

**2/3**
des logements attribués à des salariés du privé

## Portrait de l'ESH Immobilière Rhône-Alpes

**Implantée dans sept départements et dans près de deux cents communes parmi lesquelles Lyon, Annecy, Annemasse et Grenoble.**

Immobilière Rhône-Alpes gère près de 20 000 logements, ce qui fait d'elle une intervenante majeure du secteur du logement social dans la région. Filiale du groupe 3F, elle mène des projets ambitieux et durables tout en relevant les défis environnementaux et technologiques, au service de sa mission première : loger et accompagner les personnes les plus modestes.

# PATRIMOINE

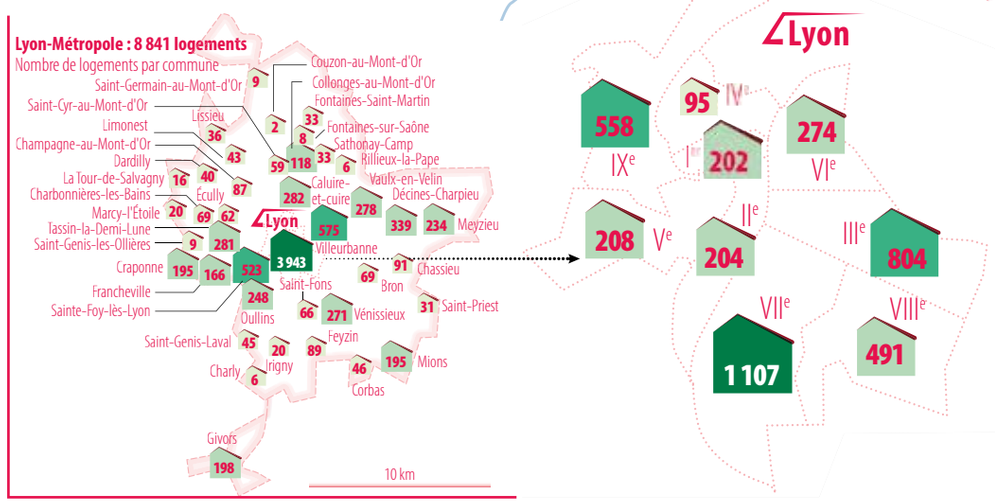
## AU 1ER JANVIER 2023

**19 834**
logements

**8 841**
logements
dans la métropole lyonnaise

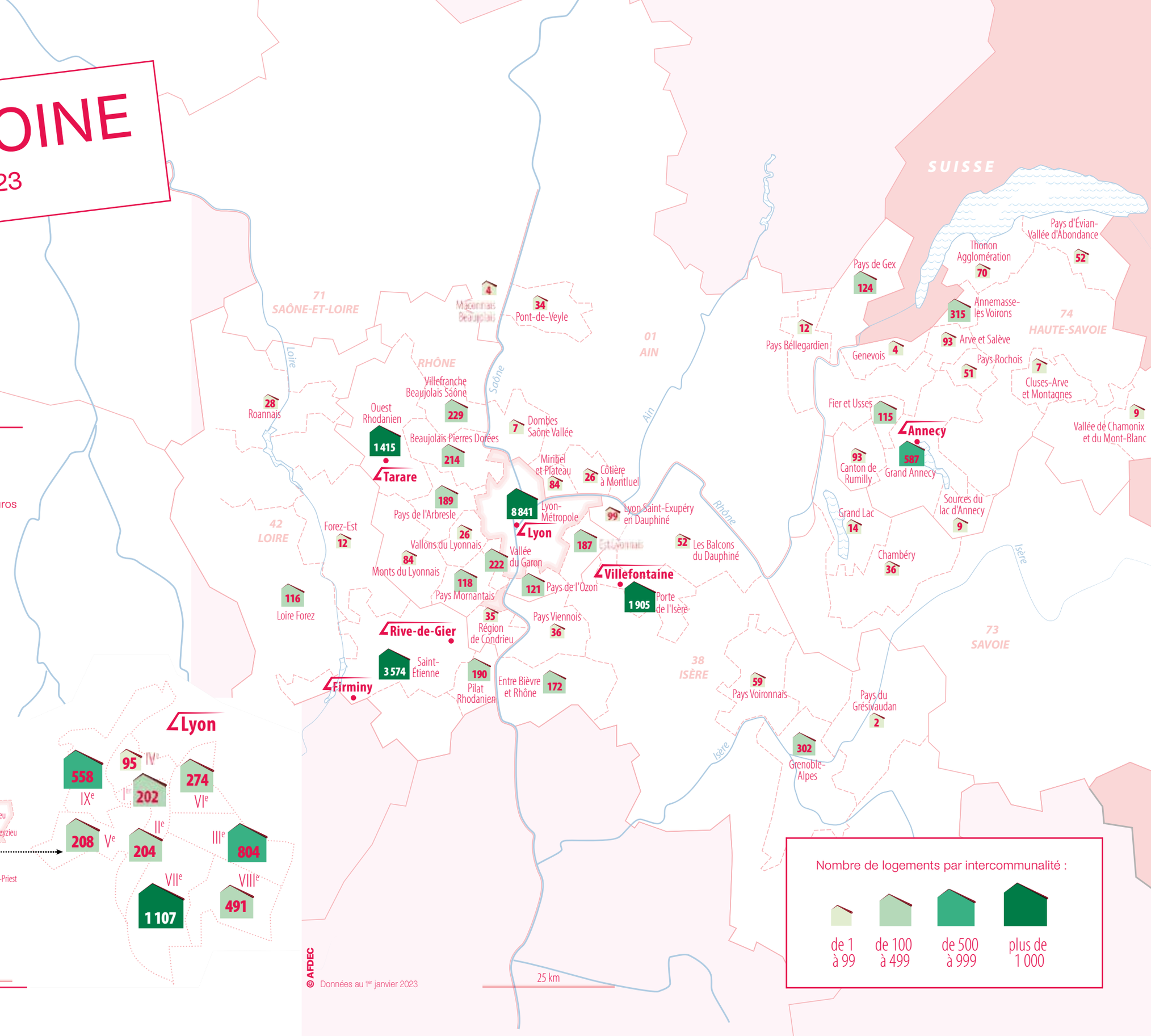
**3 943**
logements
dans Lyon intra-muros

## Lyon, nombre de logements par arrondissement










Nombre de logements par intercommunalité :

de 1 à 99 | de 100 à 499 | de 500 à 999 | plus de 1 000

© AFDEC

Données au 1er janvier 2023

Animation pour les enfants
en pied d'immeuble

# L'HABITANT, NOTRE RAISON D'ÊTRE

# 01

Parce que chacun de nos clients est différent, nous pensons nos résidences comme des lieux qui tissent des liens et s'adaptent à la diversité des profils et des besoins, parfois spécifiques. Accompagnement social, amélioration permanente de la qualité... C'est en proximité et par le dialogue que notre mission d'utilité sociale prend tout son sens !

# ACCOMPAGNER AU PLUS PRÈS DES BESOINS

Face aux bouleversements économiques et sociaux qui affectent ses locataires, Immobilière Rhône-Alpes réaffirme plus que jamais sa volonté d'accompagner ses publics les plus fragiles.

## Utiles, proches et engagés

**Engagé auprès de ses locataires, Immobilière Rhône-Alpes s'attache à associer les familles, les jeunes, les enfants, à la vie de leur résidence et de leur quartier.**

Engagé auprès de ses locataires, Immobilière Rhône-Alpes s'attache à associer les familles, les jeunes, les enfants, à la vie de leur résidence et de leur quartier. Nos équipes travaillent à identifier les attentes, les difficultés et à y répondre de façon fine et pertinente, avec l'appui d'un écosystème de partenaires locaux et en lien étroit avec les territoires. C'est le cœur de notre mission d'utilité sociale.

## Quand le vivre-ensemble monte sur scène

**TARARE (69)**

Pour renforcer le sentiment d'appartenance des habitants à leur quartier, à leur ville, et mieux accompagner les élèves scolarisés à l'école Radisson et leurs parents, la ville de Tarare et l'antenne locale d'Immobilière Rhône-Alpes ont développé pendant toute l'année scolaire 2022 un projet artistique original mobilisant les enfants de ce quartier prioritaire et leurs familles. Point d'orgue de ces mois de travail animés par une compagnie locale, les Mères Tape-dur : un spectacle présenté au théâtre de la ville. Articulé autour du quartier, de l'habitat, de son histoire, son quotidien, ses difficultés et ses atouts, il a permis à des élèves des cinq classes de l'école Radisson, du CP au CM2, de monter sur scène devant une salle comble.

« LES HABITANTS ONT PARTICIPÉ À CE PROJET COMMUN QUI A VALORISÉ LES ENFANTS ET LEUR A DONNÉ ACCÈS À LA CULTURE PAR UNE APPROCHE DE LA PRATIQUE THÉÂTRALE AVEC DE VRAIS PROFESSIONNELS. »

**SYLVIE MALLEVAL**
Responsable de l'antenne de Tarare chez Immobilière Rhône-Alpes



TÉMOIGNAGE

**2 QUESTIONS À**

**ÉLODIE GRESET**
chargée d'accompagnement social chez Immobilière Rhône-Alpes

« **POURQUOI AVOIR NOUÉ DEPUIS 2020 UN PARTENARIAT AVEC LE RÉSEAU INTERMED ?**
Ce réseau réalise des missions de médiation et de coordination santé pour des locataires en situation de vulnérabilité. Or nous avons dans nos résidences de la métropole de Lyon des locataires qui rencontrent ce type de difficultés. Notre personnel de proximité, qui entre dans les logements, peut détecter ces situations, dans lesquelles les personnes ne sortent jamais de chez elles ou ont des problèmes d'addiction et sont coupées du soin.

**COMMENT TRAVAILLEZ-VOUS AVEC LE RÉSEAU ?**
Nous avons actuellement une douzaine de locataires accompagnés. Intermed va au-devant d'eux, établit progressivement une relation de confiance et les prend en charge de façon très personnalisée. Ce qui est très utile aussi pour nos équipes, c'est l'appui de conseil du réseau. Certains de nos locataires ne sont pas coupés du soin mais nous les sentons fragiles. L'expertise d'Intermed nous aide à comprendre comment réagir et comment les aborder. »

## Des chantiers qui changent la vie

En 2022, Immobilière Rhône-Alpes a organisé de nombreux chantiers jeunes dans ses résidences, notamment à Tarare, avec la fondation AJD, et à Villeurbanne, avec ACCOLEA. À Décines, l'action initiée en 2021 avec d'autres bailleurs au sein de la résidence Le Prainet pour réduire les déchets encombrants s'est poursuivie avec succès. Très appréciés des habitants, ces chantiers qui valorisent les jeunes et améliorent le cadre de vie des habitants, poursuivent une visée sociale, économique et environnementale.

**4**
chantiers jeunes à Tarare et 23 participants

**2**
chantiers jeunes à Villeurbanne

FOCUS

## Stages de troisième

**+ d'1/4**
des attributions 2022 au bénéfice des moins de 30 ans

### LUTTER CONTRE LES INÉGALITÉS

Depuis 2018, la fédération des ESH est partenaire d'une initiative portée par les ministères de l'Éducation nationale et de la Cohésion des territoires qui vise à accueillir en stage les élèves de 3e scolarisés au sein des réseaux d'éducation prioritaire. Faute de relations personnelles, ces derniers ont souvent davantage de difficultés à trouver des stages de qualité. En accueillant dix collégiens dans ses antennes, Immobilière Rhône-Alpes a encore renforcé cette année sa participation à cette démarche.

# 02

# L'HABITAT, NOTRE RAISON D'INNOVER

Parce que les parcours résidentiels sont multiples, nous proposons un large éventail de solutions logement répondant à la diversité des besoins des habitants. Construction neuve, réhabilitation, accession sociale... Tous nos savoir-faire sont mobilisés autour d'une préoccupation transversale : innover pour mieux relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

Détail de la façade d'une résidence à Vetraz-Monthoux, Haute-Savoie.

# INVENTER DES SOLUTIONS DE LOGEMENT POUR TOUS

Rénovation thermique, construction neuve d'un habitat confortable, abordable et durable, accession, Immobilière Rhône-Alpes poursuit en 2022 son développement pour proposer une offre adaptée dans la région Auvergne-Rhône-Alpes avec en ligne de mire les changements climatiques.

## À l'écoute des besoins locaux

Accompagner les territoires, c'est répondre à des besoins locaux qui évoluent, anticiper les changements, comprendre et respecter les spécificités et l'histoire des collectivités et de leurs habitants. Aujourd'hui, l'heure est à des programmes avec un nombre réduit de logements qui favorisent la mixité sociale. Immobilière Rhône-Alpes a produit en 2022 plusieurs opérations de ce type. Elles participent au développement d'une offre de logements abordable et diversifiée, tout en s'insérant dans le tissu urbain existant.

### CHIFFRES CLÉS

**523**
logements neufs livrés

**483**
logements réhabilités

**64%**
des logements livrés a minima RT 2012 - 10 %

CONSTRUCTION

## Des maisons avec jardin

**CHAZAY-D'AZERGUES (69)**
Résidence Les Terrasses des Varennes

- Architecte : Archigroup
- Livraison : juin 2022
- Labels et certifications :
  - RT 2012
  - NF Habitat HQE
- EnR : panneaux photovoltaïques

**40**
logements individuels



CONSTRUCTION

## À un quart d'heure du centre de Lyon

**CALUIRE-ET-CUIRE (69)**
Résidence L'Idylle

- Architecte : Sagittaire
- Livraison : juillet 2022

**8**
logements collectifs

CONSTRUCTION

## Des logements accessibles dans le bassin annécien

**POISY (74)**
Résidence Clavière

- Architecte : Brière Architectes
- Labels et certifications :
  - RT 2012 - 10 %
  - Prestaterre "Bâtiment énergie environnement – mention Habitat qualité"
- Livraison : août 2022

**37**
logements collectifs

CONSTRUCTION

## Aux sources de la ville thermale

**DIVONNE-LES-BAINS (01)**
Villa Beaujeu

- Architecte : Sud Architectes
- Livraison : juin 2022

**19**
logements collectifs

RÉHABILITATION

## Changement d'usage, la nouvelle vie d'une résidence

**SAINT-ÉTIENNE**
Résidence Augustin Thierry

Ancien foyer d'un centre de formation transformé en petits logements collectifs.

- Architecte : Atelier des vergers
- Livraison : septembre 2022

**44**
logements collectifs

CONSTRUCTION

## Autour d'un mail piéton, la nature en ville

**GIVORS (69)**
Résidence My impulsion

- Architecte : Archigroup
- Livraison : mai 2022
- Label et certifications :
  - RT 2012
  - NF Habitat

**31**
logements collectifs

RÉHABILITATION

## Un nouveau confort au quotidien

**VOIRON**
Résidence Le Colombie

- Maîtrise d'oeuvre : Emios
- Livraison : décembre 2022

**30**
logements collectifs

**E à C**
impact des travaux sur l'étiquette énergétique

RÉHABILITATION

**67**
logements collectifs

**F à C**
impact des travaux sur l'étiquette énergétique

## Une énergie produite, stockée et consommée sur place

**Villefontaine**
Résidence Le Plateau

**Améliorer les performances énergétiques d'un immeuble sans changer d'énergie ?**

C'est le pari tenu par Immobilière Rhône-Alpes avec la rénovation thermique de la résidence Le Plateau. Chauffée à l'électricité, cette résidence de 67 logements présentait une étiquette énergétique défavorable. L'enjeu portait sur le développement d'un dispositif de stockage local de l'énergie produite par les panneaux photovoltaïques permettant de restituer celle-ci lorsque les habitants en ont besoin. Après avoir simulé différents scénarios, Immobilière Rhône-Alpes a retenu une solution techniquement simple et automatiquement pilotée par un système qui suit les habitudes de consommation de la résidence et adapte la fourniture de l'énergie stockée. Cette solution de stockage passif de l'énergie permet une optimisation de l'autoconsommation de l'électricité. Cette innovation s'inscrit dans un programme de rénovation d'ensemble de la résidence, avec le renforcement de son isolation. L'amélioration sensible des performances du bâtiment « tout électrique » se traduit par un saut dans la classification énergétique et climatique : de l'étiquette F, le bâtiment passera à la catégorie C.

Vue en contre-plongée
d'une résidence de 23 logements à Lyon

# 03

# LE GROUPE UNE MANIÈRE D'AVANCER

Parce que le changement climatique ne doit pas être une fatalité, nous élaborons de nouvelles réponses pour accompagner les territoires et leurs habitants dans la transition écologique. Maîtrise des charges, innovation technique, nature en ville, sensibilisation des locataires... Notre action est globale pour réduire notre empreinte carbone et nous permettre de regarder l'avenir avec confiance.

# CONTRIBUER À DES TERRITOIRES DURABLES

L'année 2022, qui a inscrit la responsabilité écologique au cœur du plan stratégique du groupe 3F, a vu se développer un grand nombre d'initiatives innovantes dans ce sens.

## Agir aujourd'hui pour préserver demain

**Les enjeux climatiques et la crise énergétique obligent chacun d'entre nous à toujours plus de sobriété.**

Pour répondre à cette nécessité, Immobilière Rhône-Alpes multiplie les initiatives innovantes autour de la rénovation énergétique, du recyclage des matériaux et de la réduction des déchets tout en sensibilisant ses locataires à ces sujets qui ont un impact direct sur leur quotidien, leur cadre de vie et leur budget.

**398**
réhabilitations thermiques

**85 %**
du parc de logement situé en étiquette A, B, C ou D

**56 %**
des logements livrés possèdent au moins une technologie EnR

TÉMOIGNAGE

**2 QUESTIONS À**

**SOULEYMANE DANIEL**
Chef de projet technique

« **COMMENT ÊTES-VOUS INTERVENU EN TANT QUE DOCTORANT AUPRÈS D'IMMOBILIÈRE RHÔNE-ALPES ?**

Immobilière Rhône-Alpes est très engagée dans les sujets environnementaux, y compris en amont, avec le monde de la recherche pour expérimenter de nouvelles solutions. Dans le cadre d'un contrat CIFRE (Convention industrielle de formation par la recherche), j'ai pu mener une étude qui s'inscrit dans le cadre du projet INER (Innovation énergétique dans la rénovation).

**QUEL ÉTAIT L'OBJET DE CETTE ÉTUDE ?**

Comment introduire la production et la consommation d'énergies renouvelables locales dans des résidences équipées d'un système de chauffage électrique collectif ? Pour deux résidences d'Immobilière Rhône-Alpes construites dans les années 1970, j'ai modélisé des solutions de rénovation énergétique faciles à déployer techniquement et économiquement et performantes sur le plan environnemental. Appliquées avec succès aux deux résidences de l'étude, elles pourront être déployées sur d'autres sites comparables. »



## La vie en vert

**GIVORS**

Pour sensibiliser les habitants de Givors à l'écologie et à la protection de l'environnement, Immobilière Rhône-Alpes a organisé le 12 octobre 2022, en association avec Alpes Isère Habitat, un Green Day sur le parvis de la mairie. Au programme, de très nombreuses animations pensées pour un public familial avec des associations locales : cuisine et dégustation de recettes antigaspi, découverte des abeilles, accompagnement à la réparation des vélos ou du petit électroménager, ou encore sensibilisation au tri et à la réduction des déchets.

## Opérations zéro déchet au pied des tours

**LYON 9 ET VÉNISSIEUX**

Pour sensibiliser les habitants de la résidence de La Dargoire, à Lyon, Immobilière Rhône-Alpes a organisé avec la mission locale le Pôle 9 et l'association Bidouilles et magouilles une journée « défis déchets ». Équipés de pinces, de gants et de sacs-poubelle, une vingtaine d'enfants ont ramassé les papiers dans les espaces verts avant de participer à une animation autour du tri puis à une crêpes party bien méritée ! À Vénissieux, l'antenne locale d'Immobilière Rhône-Alpes a organisé pour les enfants des Minguettes une animation autour de la collecte des déchets sauvages aux abords de la résidence.

ENVIRONNEMENT

En une heure, les enfants ont collecté un mètre cube de déchets en compagnie du gardien de la résidence et de responsables d'Immobilière Rhône-Alpes.

## Un appartement pédagogique au cœur d'une résidence

**VILLEFONTAINE (38)**

À Villefontaine, Immobilière Rhône-Alpes a mis à disposition un logement non meublé d'une résidence dont elle est propriétaire pour accueillir un appartement pédagogique innovant. Ce projet, initié par Amaco, un acteur issu du monde universitaire rhônalpin tourné vers la transition du secteur du bâtiment, est porté par différents acteurs locaux : le conseil citoyen, la mairie de Villefontaine et la communauté d'agglomérations (CAPI). Animé par un collectif d'architectes, Les Grands Ateliers, et par le conseil citoyen, l'appartement crée un espace de rencontres autour du développement durable. Au programme, l'apprentissage et la manipulation des matériaux géosourcés mais aussi des compétences très concrètes : fabriquer un meuble, améliorer une isolation, etc.

Détail architectural
d'une résidence de 8 logements,
Gignac-la-Nerthe (13), 3F Sud



# LE GROUPE, NOTRE MANIÈRE D'AVANCER

# 04

Parce que notre force repose sur l'ancrage local et l'expertise de nos douze filiales, nous développons notre modèle singulier reposant sur le collectif et la gouvernance partagée. Ensemble, nous nous engageons pour améliorer notre efficience et apporter des réponses toujours plus pertinentes aux territoires que nous servons.

# UN GROUPE QUI AGIT POUR RÉPONDRE À LA CRISE DU LOGEMENT

**FABRICE LE SACHÉ**
Président

« Dans un contexte de baisse généralisée de la construction de logements en France en 2022, le groupe 3F a continué de progresser et a prouvé sa capacité à produire davantage sur l'ensemble du territoire national (+ 10 018 logements). Ce résultat reflète la mobilisation de toutes les équipes qui innovent et apportent des solutions adaptées aux besoins locaux, notamment dans les zones tendues. L'ancrage et l'enracinement de nos filiales sont, à cet égard, une force et un socle sur lequel nous appuierons davantage nos actions. Au moment où notre organisation démontre sa performance, nous avons choisi de faire évoluer sa stratégie. L'accélération des grands enjeux climatiques et sociétaux a renforcé notre conviction : un opérateur global de l'habitat logeant plus de 700 000 personnes et dédié au logement des salariés doit être non seulement acteur, mais aussi force de proposition pour accompagner la transition écologique. Le nouveau plan stratégique construit ensemble ces derniers mois devra être mis en œuvre dès 2023. Vous pouvez compter sur notre détermination à traduire les décisions prises en actions. Merci à tous de votre engagement. »

**VALÉRIE FOURNIER**
Directrice générale

« Production de logements, capacité d'investissement mais aussi qualité de l'accompagnement de nos locataires… 3F poursuit sa route avec détermination, au service de l'accès au logement et des parcours résidentiels. Sur l'ensemble du territoire national, nos indicateurs témoignent de la performance collective de nos équipes. Je tiens à saluer leur engagement continu, la qualité de leur action et leur agilité dans un contexte de crise énergétique, qui pèse déjà sur nos locataires. Une nouvelle contrainte qui vient rappeler que notre mission d'utilité sociale consiste à proposer bien plus que du logement !

S'il en était besoin, ce contexte valide à nouveau notre engagement en faveur de la ville durable et résiliente, illustré par notre stratégie bas-carbone. Cette avancée en appelle d'autres. En parallèle à l'action, nous avons imaginé « 3F 2030 » en concertation avec l'ensemble de nos collaborateurs. Ce plan stratégique dessine notre futur. Il inspire une série de transformations profondes, ambitieuses et respectueuses pour mieux accompagner les territoires. Cette évolution s'accompagne d'un travail en profondeur sur notre raison d'être qui à la fois évoque nos racines et nous projette dans l'avenir. Sur ces fondations solides, ensemble, nous avons des raisons d'espérer demain. »



# 2022, LES CHIFFRES D'UNE ANNÉE RECORD

GROUPE 3F

Premier contributeur en termes de production de logement du Groupe Action Logement, le groupe 3F enregistre en 2022 une progression dans l'ensemble du territoire national et dans tous ses domaines d'activité.

**298 885**
logements, foyers et commerces

**64 %**
des attributions à destination des salariés du privé

**698 683**
personnes logées

**4 639**
collaborateurs

**88 %**
de satisfaction client

**6 041**
logements réhabilités dont
**5 154**
réhabilitations thermiques

**8 026**
logements neufs livrés

**59 %**
du parc classé en étiquettes A, B ou C

**7 160**
logements mis en chantier

**25 369**
logements attribués

**71 %**
de logements certifiés HQE en maîtrise d'ouvrage directe (MOD)

**1 484**
logements vendus

**1,8 milliards d'€**
d'investissement

**50 %**
des attributions à destination des publics prioritaires, dont 9 % dans le cadre du DALO

**28 697**
places d'hébergement

# 3F 2030 : UN POSITIONNEMENT CONSOLIDÉ

Nouveau projet d'entreprise, formulation de notre raison d'être... En 2022, nous avons fixé notre cap : affirmer et enrichir notre positionnement d'opérateur global, guidé par la proximité territoriale et la responsabilité écologique.

## Une élaboration collégiale, une singularité affirmée

Formation d'une communauté de dirigeants, multiplication des points de vue, valorisation des expertises, apport de toutes les entités du groupe... Les dix-huit mois de travail autour de l'élaboration de notre projet d'entreprise « 3F 2030 » ont permis l'émergence d'ambitions dans lesquelles se reconnaissent toutes nos entités.

### Une gouvernance qui accroît notre agilité

Fondée sur le partage transversal des expériences et des compétences, sur l'écoute et la compréhension, notre gouvernance impulse et facilite notre démarche de transformation. Elle articule les échelons locaux et nationaux autour de 3 instances : le comité groupe 3F, le comité francilien, les comités métiers.

**2021**

### DÉMARRAGE DE LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE SUR LE PROJET D'ENTREPRISE

- **6 séminaires** dirigeants groupe dédiés à un travail collectif par thématique.
- **1 séminaire** gouvernance groupe pour partager les résultats.
- **Livrables :** 54 propositions d'actions autour de 13 thèmes et 6 axes stratégiques définis.

**2022**

### LES RÉFLEXIONS PROJET D'ENTREPRISE ET « RAISON D'ÊTRE » SE REJOIGNENT

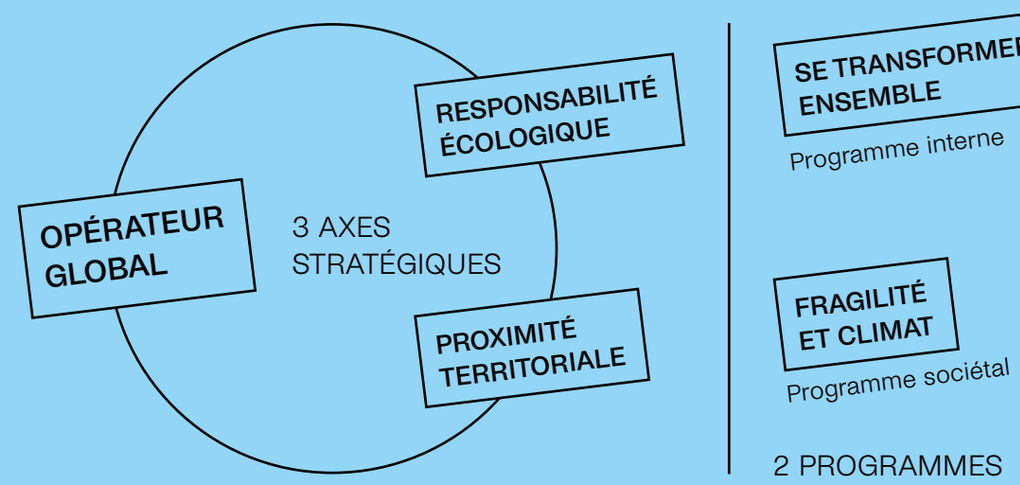
- **3 comités** projets pour structurer les travaux « raison d'être ».
- **3 séminaires** dirigeants groupe pour articuler raison d'être et projet d'entreprise et définir une trajectoire.
- **6 ateliers** de 40 personnes du groupe pour confronter les réflexions à la réalité des métiers.

- **1 atelier** CSE central pour partager l'ambition du projet « raison d'être ».
- **1 questionnaire** pour engager les 4 639 collaborateurs du groupe, 2 collaborateurs sur 3 ont contribué.
- **40 entretiens** avec les parties prenantes du groupe pour interpeller notre écosystème : administrateurs, élus, fournisseurs, concurrents, actionnaire, experts, institutionnels.



## Notre boussole pour les années à venir

Deuxième opérateur de logement en France, le groupe 3F affirme aujourd'hui **une position d'opérateur global du logement pour tous,** à chaque moment de la vie et au service du lien emploi et logement. Nous déployons tous les métiers de la chaîne du logement réglementé : de l'aménagement à la gestion locative ou à l'accession et de l'hébergement temporaire au logement intermédiaire. Nos trois axes stratégiques engagent toutes les entités du groupe pour les huit ans à venir.




**NOUS ENTENDONS :**

- **Défendre une proximité territoriale** où l'échelon local exerce ses compétences auprès des élus territoriaux et dans l'économie locale.
- **Affirmer notre responsabilité écologique** comme une dominante transversale de toutes nos actions futures, qui embrasse la multiplicité des sujets à traiter.

**NOUS ENGAGEONS :**

- **Un programme interne de transformation** pour faire évoluer nos processus et nos outils tout en assurant une juste concertation interne et en revisitant notre promesse aux collaborateurs.
- **Un programme national de réflexion sociétale** visant à concilier les enjeux de fragilité et de climat. Véritable instrument au service du groupe et de la société française, cette communauté de réflexion devra à la fois nous ouvrir aux débats externes et projeter nos savoirs dans le débat national.

# NOUS SOMMES UN GROUPE NATIONAL AU SERVICE DU LOCAL

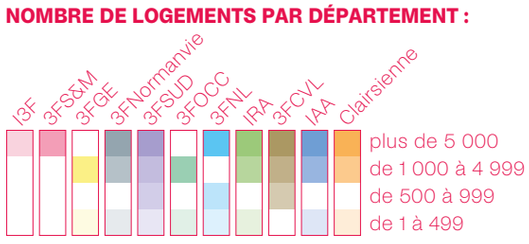
Composé de douze entreprises sociales pour l'habitat (ESH) engagées dans les territoires, notre groupe gère près de 300 000 logements sociaux, foyers et commerces en France. Riches de leur diversité et de leur complémentarité, nos ESH construisent en proximité les meilleures réponses aux attentes de leurs publics.

## PATRIMOINE AU 1ER JANVIER 2023

**271 818** logements
24 557 places de foyers (en équivalent-logement)
2 510 locaux commerciaux et professionnels

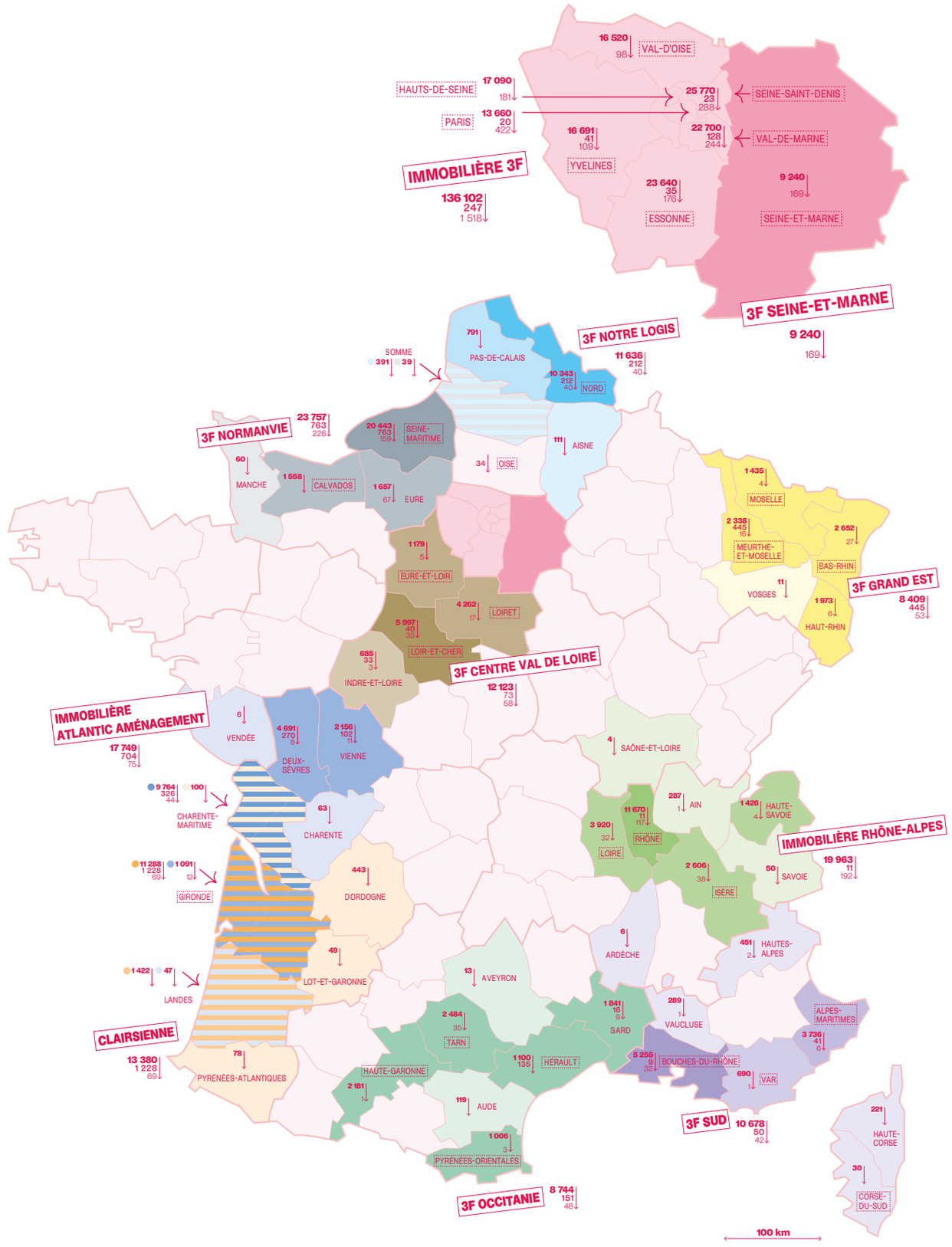
| SOCIÉTÉS | LOGEMENTS | PLACES D'HÉBERGEMENT (équivalent-logement) | LOCAUX COMMERCIAUX et professionnels |
|---|---|---|---|
| Immobilière 3F | 136 102 | 247 | 1 518 |
| 3F Seine-et-Marne | 9 240 | | 169 |
| 3F Grand Est | 8 409 | 445 | 53 |
| 3F Normanvie | 23 757 | 763 | 226 |
| 3F Sud | 10 678 | 50 | 42 |
| 3F Occitanie | 8 744 | 151 | 48 |
| 3F Notre Logis | 11 636 | 212 | 40 |
| Immobilière Rhône-Alpes | 19 963 | 11 | 192 |
| 3F Centre Val de Loire | 12 123 | 73 | 58 |
| Immobilière Atlantic Aménagement | 17 749 | 704 | 75 |
| Clairsienne | 13 380 | 1 228 | 69 |
| 3F Résidences | 22 | 20 673 | 20 |

## NOMBRE DE LOGEMENTS PAR DÉPARTEMENT :




**1 000** Nombre de logements (en propriété et/ou en gestion)
100 Nombre d'équivalents-logements en foyers
10 Nombre de locaux commerciaux et professionnels





3F Immobilière Rhône-Alpes
Groupe ActionLogement

**Conception éditoriale :** direction de la marque et de la communication
**Conception graphique :** Agence Bastille
**Réalisation :** Anne-Charlotte Jouve
**Rédaction :** Françoise Moinet
**Crédits photo :** 3F, Sylvie Duverneuil, Gilles Aymard, Aline Perier, Agathe Rosa, Brigitte Bouillot
**Couverture :** Façade d'un immeuble de 40 logements à Lyon

**Immobilière Rhône-Alpes**

9, rue Anna Marly
69007 Lyon
www.groupe3f.fr/immobiliere-rhone-alpes