



# BÂTISSEUR DURABLE, L'HABITANT AU CŒUR DE NOTRE ACTION

Rapport annuel 2024

3F Seine-et-Marne 

Groupe ActionLogement

# NOS SUCCÈS



**Édouard Rozenbaum**  
président de 3F  
Seine-et-Marne

## Loger les salariés, un défi collectif auquel nous contribuons

Département dynamique, au cadre de vie agréable, la Seine-et-Marne attire de nombreux salariés qui souhaitent s'y installer avec leur famille. Les rapprocher de leur entreprise, renforcer le lien emploi/logement en proposant une offre abordable est donc, pour les collectivités du territoire, un enjeu majeur et un défi. En 2024, avec une hausse de 21 % de notre activité en matière d'attribution de logements, nous avons été au rendez-vous de ce défi dans de nombreuses communes du département.

Quelque 957 candidats ont été acceptés et accueillis dans notre parc cette année, dont 54 % dans des logements neufs. Intéressant de plus en plus de communes et convainquant les accédants, l'accession sociale dans le neuf s'est par ailleurs durablement installée. Aujourd'hui, la qualité de notre offre, avec des logements économes en énergie et des programmes à taille humaine, et l'engagement de nos équipes de proximité font de nous le partenaire privilégié des collectivités et du tissu économique de la Seine-et-Marne.

**Et nous en sommes fiers !**

## La confiance des collectivités est la clé de notre enracinement

En 2024, nous avons poursuivi notre développement et étendu notre couverture territoriale en nous implantant dans les communes de Nemours et de La Rochette. Notre capacité à répondre aux exigences des territoires et à accompagner leurs projets est reconnue, comme en témoigne la consultation que nous avons remportée dans la commune d'Avon, avec 260 logements anciens cédés par la SEM du Pays de Fontainebleau. La confiance des collectivités nous permet de mener à bien, avec elles et pour leurs habitants, des projets ambitieux, innovants et durables.

Nous avons ainsi livré cette année une nouvelle résidence intergénérationnelle à Nanteuil-lès-Meaux. Cette formule intéresse les maires car elle leur permet de disposer au sein de leur commune d'un espace de convivialité et d'animation qui crée du lien, des échanges, de la solidarité. À La Rochette, c'est un programme de dix maisons fabriquées hors site et isolées en béton de chanvre seine-et-marnais qui vient illustrer notre engagement à accompagner la transition environnementale du territoire. Bâtitisseur durable, au service des habitants, nous pouvons être heureux de ce qui a été accompli par nos équipes en 2024.



**Virginie Ledreux-Gente**  
directrice générale  
de 3F Seine-et-Marne



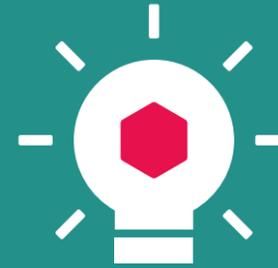
**10 217**  
logements, foyers  
et commerces



**24 000**  
personnes logées



**462**  
logements mis en service



**500**  
agréments obtenus



**461**  
logements mis en chantier



**7,8 M€**  
investis pour l'amélioration  
du parc



**42**  
logements vendus



**123**  
collaborateurs

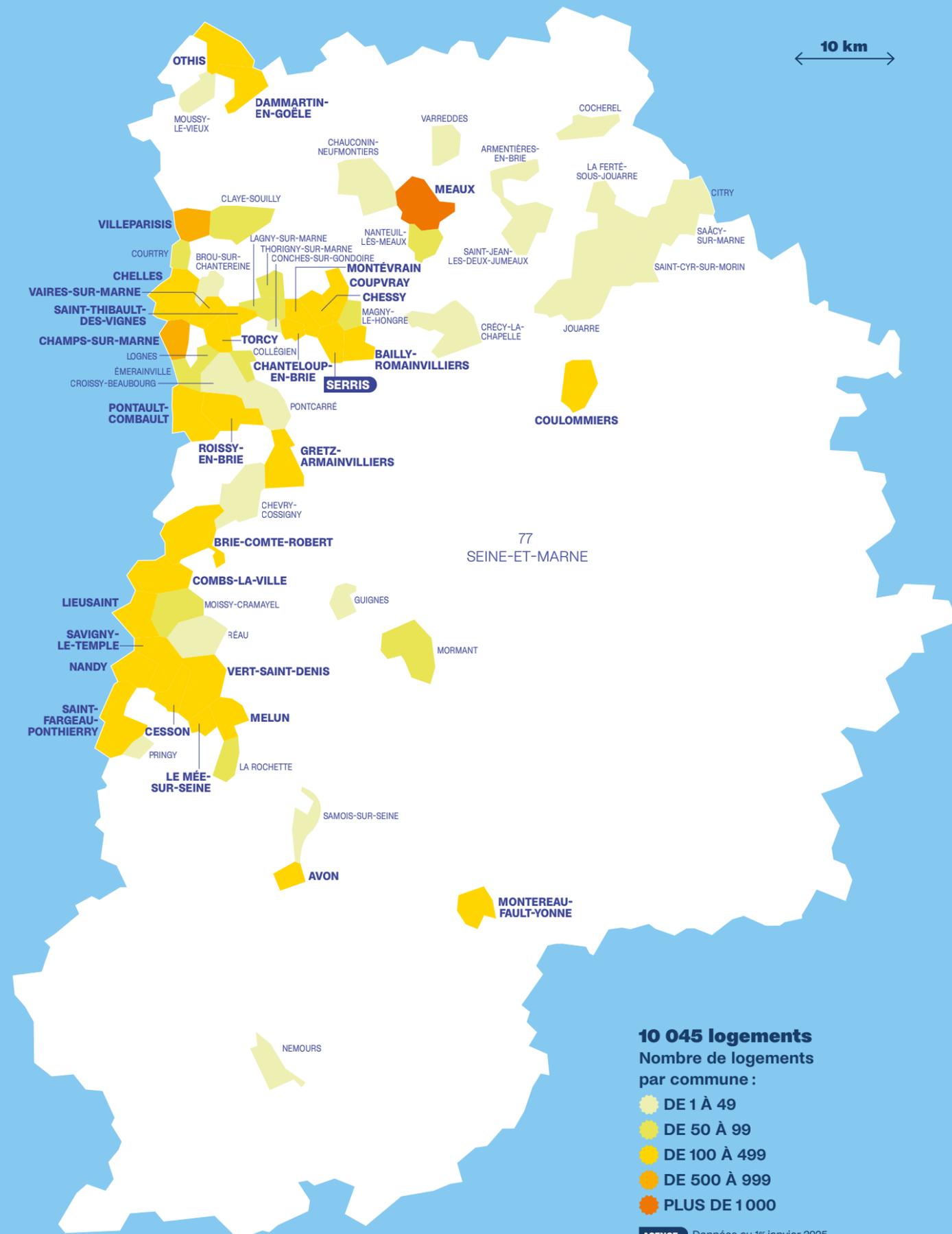


**79,2 M€**  
de chiffre d'affaires

Chiffres au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

# S'ENGAGER PARTOUT, RÉUSSIR ENSEMBLE

3F Seine-et-Marne est l'une des sociétés de 3F - Groupe Action Logement, entreprise majeure du logement social en France. Intervenante reconnue de l'habitat social dans le département, elle gère aujourd'hui plus de 10 000 logements. En tant qu'opérateur global, elle facilite l'accès au logement des ménages modestes, accompagne les salariés dans leur mobilité résidentielle et professionnelle et construit des logements sociaux et intermédiaires, ainsi que des logements en accession sociale à la propriété. 3F Seine-et-Marne mène des projets ambitieux et durables tout en relevant des défis environnementaux et technologiques pour répondre aux besoins du territoire et de ses habitants.



## 77 SEINE-ET-MARNE 10 045

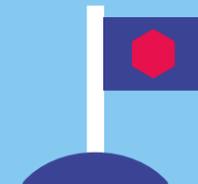
Armentières-en-Brie	1	Croissy-Beaubourg	14	Nemours	13
Avon	344	Dammartin-en-Goële	101	Othis	128
Bailly-Romainvilliers	159	Émerainville	63	Pontault-Combault	155
Brie-Comte-Robert	162	Gretz-Armainvilliers	152	Pontcarré	16
Brou-sur-Chantereine	34	Guignes	41	Pringy	30
Cesson	489	Jouarre	1	Réau	40
Champs-sur-Marne	644	La Ferté-sous-Jouarre	44	Roissy-en-Brie	149
Chanteloup-en-Brie	255	La Rochette	53	Saâcy-sur-Marne	4
Chauconin-Neufmontiers	3	Lagny-sur-Marne	67	Saint-Cyr-sur-Morin	2
Chelles	230	Le Mée-sur-Seine	152	Saint-Fargeau-Ponthierry	334
Chessy	172	Lieusaint	162	Saint-Jean-les-Deux-Jumeaux	2
Chevry-Cossigny	37	Lognes	99	Saint-Thibault-des-Vignes	193
Citry	1	Magny-le-Hongre	60	Samois-sur-Seine	13
Claye-Souilly	76	Meaux	1 507	Savigny-le-Temple	122
Cocherel	1	Melun	128	Serris	261
Collégien	88	Moissy-Cramayel	67	Thorigny-sur-Marne	92
Combs-la-Ville	169	Montereau-Fault-Yonne	174	Torcy	291
Conches-sur-Gondoire	15	Montévrain	158	Vaires-sur-Marne	295
Coulommiers	178	Montévrain	158	Varreddes	1
Coupvray	182	Mormant	83	Vert-Saint-Denis	204
Courtry	80	Moussy-le-Vieux	15	Villeparisis	954
Crécy-la-Chapelle	26	Nandy	176		
		Nanteuil-lès-Meaux	83		



**10 045**  
logements



**172**  
commerces

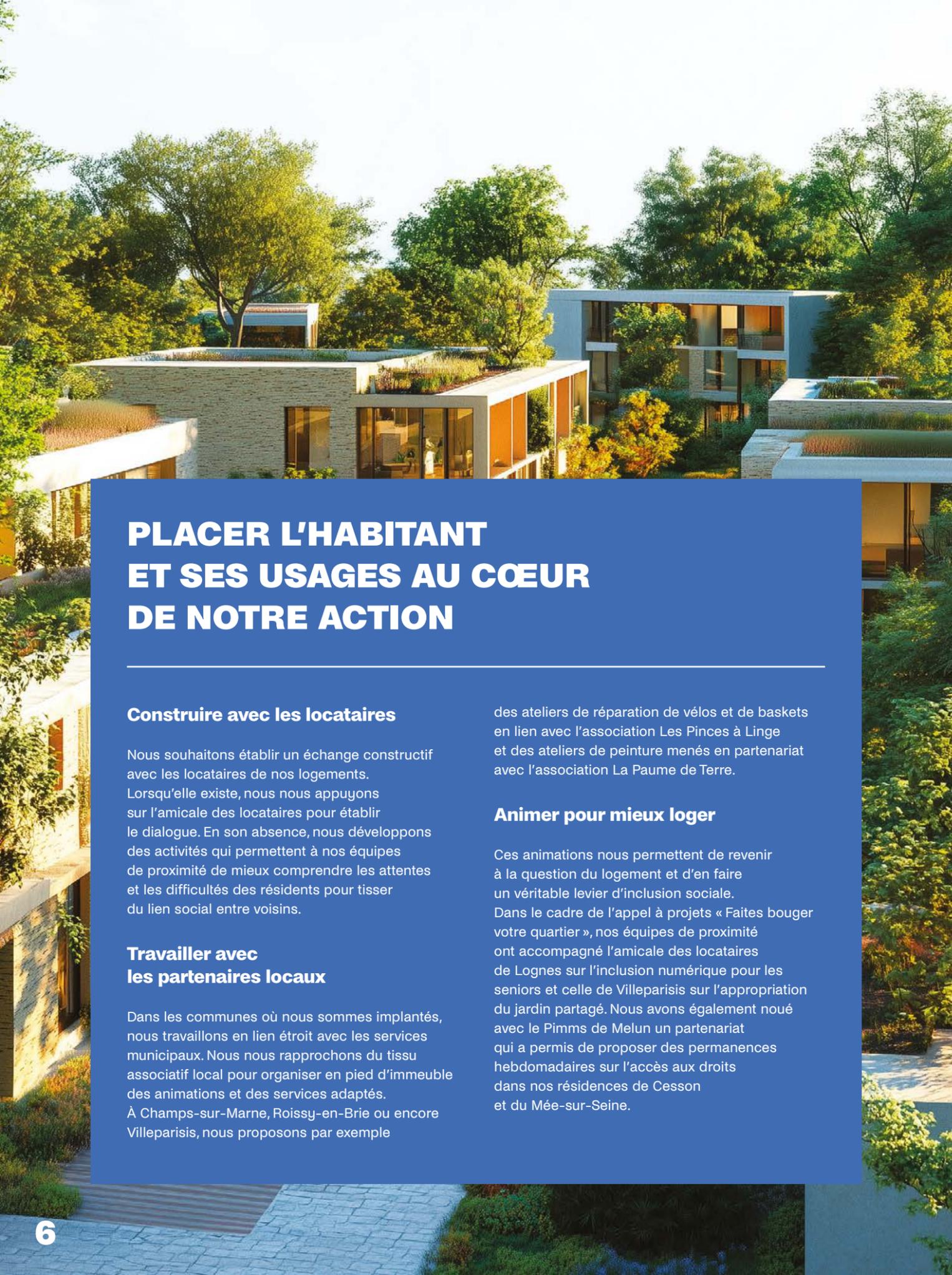


**66**  
communes d'implantation

**10 045 logements**  
Nombre de logements par commune :

- DE 1 À 49
- DE 50 À 99
- DE 100 À 499
- DE 500 À 999
- PLUS DE 1 000

AGENCE Données au 1<sup>er</sup> janvier 2025  
© AFDEC



## PLACER L'HABITANT ET SES USAGES AU CŒUR DE NOTRE ACTION

### Construire avec les locataires

Nous souhaitons établir un échange constructif avec les locataires de nos logements. Lorsqu'elle existe, nous nous appuyons sur l'amicale des locataires pour établir le dialogue. En son absence, nous développons des activités qui permettent à nos équipes de proximité de mieux comprendre les attentes et les difficultés des résidents pour tisser du lien social entre voisins.

### Travailler avec les partenaires locaux

Dans les communes où nous sommes implantés, nous travaillons en lien étroit avec les services municipaux. Nous nous rapprochons du tissu associatif local pour organiser en pied d'immeuble des animations et des services adaptés. À Champs-sur-Marne, Roissy-en-Brie ou encore Villeparisis, nous proposons par exemple

des ateliers de réparation de vélos et de baskets en lien avec l'association Les Pincés à Linge et des ateliers de peinture menés en partenariat avec l'association La Paume de Terre.

### Animer pour mieux loger

Ces animations nous permettent de revenir à la question du logement et d'en faire un véritable levier d'inclusion sociale. Dans le cadre de l'appel à projets « Faites bouger votre quartier », nos équipes de proximité ont accompagné l'amicale des locataires de Lognes sur l'inclusion numérique pour les seniors et celle de Villeparisis sur l'appropriation du jardin partagé. Nous avons également noué avec le Pimms de Melun un partenariat qui a permis de proposer des permanences hebdomadaires sur l'accès aux droits dans nos résidences de Cesson et du Mée-sur-Seine.

## EN LUMIÈRE...

ROISSY-EN-BRIE

### DES ANIMATIONS AU PLUS PRÈS DES BESOINS DES HABITANTS

Apprendre à réparer soi-même son vélo, à le personnaliser ou à customiser sa trottinette et son casque ? Savoir nettoyer ses baskets pour les garder longtemps ? Voilà quelques-uns des ateliers proposés à nos locataires au pied des immeubles d'une résidence récemment réhabilitée, avec les associations ProVélo, Little Metropole et Les Pincés à Linge. Ces actions ont aussi permis de sensibiliser les familles et leurs enfants au réemploi, à l'environnement et à la propreté de leur résidence.



MEAUX

### PARTENAIRES DE LA COMMUNE, AU SERVICE DES HABITANTS

Grâce à une servitude d'usage que nous avons consentie à la Ville de Meaux, des aménagements ambitieux vont être réalisés au profit des locataires des squares Berry et Beauce. Ces deux ensembles, qui font partie de notre parc, sont situés en quartier prioritaire de la politique de la ville. Financé par la commune, le projet prévoit la création, au-dessus d'un parking souterrain, d'une aire de jeux, d'un terrain de pétanque, d'équipements sportifs et d'une scène sous ombrière photovoltaïque, pour accueillir des spectacles ou animations culturelles et sportives.





## FAIRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE UNE OPPORTUNITÉ D'INNOVATIONS

### Accompagner nos locataires vers la sobriété énergétique

Dans un contexte marqué par l'accélération du changement climatique et une inflation persistante, nous multiplions les actions pour permettre à nos locataires de s'inscrire dans une démarche de sobriété énergétique tout en regagnant du pouvoir d'achat. Notre démarche s'appuie sur des équipements intelligents, connectés, de pilotage et d'optimisation des consommations, mais aussi sur des ateliers de sensibilisation aux écocestes.

### Innovier en développant des solutions sur mesure

Pour répondre durablement à la forte demande de logements abordables, nous produisons des logements neufs plus économes en énergie et à l'empreinte carbone maîtrisée. Ainsi, à Conches-sur-Gondaire, nous avons réalisé sous maîtrise d'ouvrage déléguée 25 logements dotés de façades en maxi brique, intégrant du réemploi et visant le niveau 2 du label

« Bâtiment biosourcé ». Plus généralement, nous travaillons à développer la construction hors site et le recours à des matériaux en circuit court, comme le béton de chanvre.

### Poursuivre la rénovation thermique de l'existant

3F Seine-et-Marne est un acteur engagé dans la transition environnementale. Grâce à une politique volontariste de réhabilitation énergétique menée depuis plusieurs années, le patrimoine de 3F Seine-et-Marne a un niveau de performance environnementale supérieur à celui du parc social français. En 2024, 404 logements ont fait l'objet d'une réhabilitation thermique.

## EN LUMIÈRE...

« **Éteindre les appareils en veille, utiliser des ampoules LED,** réduire la température de chauffage, prendre des douches plus courtes et isoler son logement sont des réflexes à adopter pour préserver notre planète. »

**Animateur de la formation auprès des collaborateurs de 3F Seine-et-Marne**  
— Enedis



### APPRENDRE LES ÉCOGESTES POUR MIEUX LES TRANSMETTRE

En 2024, nous avons proposé à nos équipes, en partenariat avec Enedis, l'école d'ingénieurs Icam et Seine-et-Marne environnement, un atelier de sensibilisation aux écocestes du quotidien. Réduire la température de chauffage, éteindre les appareils en veille ou encore optimiser l'utilisation de sa machine à laver : ces bons réflexes ont ainsi pu être relayés lors d'ateliers auprès de nos locataires à Cesson et Vaires-sur-Marne.

### DES ÉCONOMIES, DONNÉES À L'APPUI

Toujours en partenariat avec l'Icam, Enedis et Seine-et-Marne environnement, nous avons lancé une étude d'impact autour des ateliers de sensibilisation aux écocestes que nous organisons pour nos locataires. Dans le cadre de cette expérimentation, il est proposé aux participants d'autoriser Enedis à communiquer leurs données de consommation électrique à l'Icam.

Objectif : démontrer à nos locataires que la mise en œuvre des écocestes au quotidien génère effectivement des économies d'énergie.





### « Nos ateliers produisent toujours un effet « waouh ».

Tout le monde porte des baskets et on les regarde comme un déchet. Apprendre qu'on peut les valoriser, au lieu de les jeter, c'est surprenant et enrichissant, nous disent les habitants. »

**Mohamed Boukhatem** — directeur général de l'association Les Pincés à Linge

### MIEUX GÉRER L'EAU CHAUDE SANITAIRE

Pour optimiser le coût de l'énergie et améliorer le pouvoir d'achat de nos locataires, nous avons signé avec Elax Energie une convention partenariale pour l'installation de boîtiers connectés sur les ballons d'eau chaude sanitaire. Ces boîtiers pilotent la température de chauffe de manière dynamique, en fonction des habitudes des résidents, et privilégient les plages horaires où l'énergie est décarbonée car produite par les éoliennes ou les panneaux solaires. Sur les 278 logements éligibles de notre parc, répartis sur 10 sites, 184 logements ont été équipés en 2024.



### SUIVRE, PILOTER, MAÎTRISER SA CONSOMMATION ÉLECTRIQUE

Nous avons signé en 2023 une convention avec l'entreprise Voltalis pour la pose d'un dispositif connecté sur les radiateurs électriques, gratuite aussi bien pour le locataire que pour le bailleur social. Sur 431 logements éligibles à ce dispositif, 139 ont été équipés. Grâce à une liaison Wi-Fi avec la plateforme MyVoltalis, un module connecté permet à nos locataires de suivre leur consommation, de piloter leur chauffage à distance et même de le programmer. Ce déploiement s'inscrit dans notre engagement en faveur de la sobriété énergétique et de la maîtrise des charges de nos locataires.

LAGNY-SUR-MARNE

### APRÈS TRAVAUX, PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE ET CONFORT

La réhabilitation thermique d'un ensemble de 46 logements occupés a permis à la résidence Hauts Lagny, construite en 1991, d'atteindre l'étiquette B et la certification BBC Effinergie rénovation, améliorant ainsi le confort des résidents.

Les travaux ont notamment porté sur les façades, le remplacement des menuiseries ou encore l'installation de robinets thermostatiques. Ils ont également permis la réfection des parties communes, ainsi que des travaux de mise aux normes et de rénovation dans les logements.



LA ROCHETTE

### HORS SITE ET CIRCUIT COURT

Les dix pavillons que nous avons livrés en 2024 avenue des Pins à La Rochette sont le fruit d'une démarche constructive à la fois innovante et exemplaire. L'ensemble de la superstructure des maisons est en ossature bois. Les modules sont fabriqués hors site et isolés avec du béton de chanvre issu d'une filière locale par l'entreprise Wall'up, implantée en Seine-et-Marne, à moins de 60 kilomètres du chantier. Solution biosourcée d'origine végétale, le béton de chanvre procure de la fraîcheur en été et une meilleure isolation en hiver.



## CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET À LA FABRIQUE DE LA VILLE

### Participer au dynamisme économique des territoires

Avec près de 103 000 entreprises et 480 000 emplois, la Seine-et-Marne est un territoire dynamique sur le plan économique. Nous accompagnons cette vitalité en développant l'habitat abordable, de façon à rapprocher logement et emploi, sur un vaste territoire où le temps de transport est, au quotidien, un enjeu capital pour la qualité de vie des habitants.

### Revitaliser les quartiers prioritaires

Un peu plus de 12 % de notre patrimoine est situé dans des quartiers prioritaires de la politique de la ville (QPV). Dans les communes concernées, nous travaillons au plus proche des collectivités et des locataires pour l'embellissement du cadre de vie, voire, comme à Meaux, pour favoriser l'implantation d'équipements et l'aménagement d'espaces végétalisés.

### Travailler sur l'insertion

Le soutien à l'insertion professionnelle fait partie intégrante de nos missions et de notre engagement social. En 2024, 2 364 heures d'insertion ont été réalisées au titre du marché de gestion écologique des espaces extérieurs de nos résidences, dont une majorité par la Maison intercommunale de l'insertion et de l'emploi (m2ie) implantée à Torcy. Quelques 2 540 heures d'insertion ont également été effectuées sur les opérations portées par notre pôle technique. Enfin, nous accueillons pour leur stage de troisième les élèves du collège de Torcy, situé en QPV, afin de leur faire découvrir nos métiers.

## EN LUMIÈRE...

TORCY

### UNE RÉSIDENCE AU CŒUR DES EMBELLISSEMENTS

Dans le cadre de l'amélioration des abords du quartier de la gare, la commune de Torcy a souhaité opérer des embellissements en mobilier urbain et en espaces verts ainsi que la réfection des voies de desserte. Nous avons donc rétrocedé à la commune les pieds d'immeuble de la résidence du Belvédère, qui compte 100 logements. Les emmarchements ont ainsi été intégralement refaits, un éclairage installé et un aménagement paysager créé. Une piste cyclable a été construite, ainsi qu'une contre-allée avec des stationnements sur le parvis de la gare. Toute l'emprise de la promenade est végétalisée.

### « Les chantiers de peinture pour 3F Seine-et-Marne

nous permettent de faire monter en puissance les personnes que nous formons, avec des niveaux de difficulté croissants, allant, de la rénovation des portes palières jusqu'à la relation avec les locataires. »

Éric Moreau — responsable technique de l'association AIPI (Ateliers pour l'Initiation, la Production et l'Insertion)



MONTEREAU-FAULT-YONNE

### DES PROFESSIONNELS DE SANTÉ LOGÉS PRÈS DE LEUR TRAVAIL

À proximité immédiate de l'hôpital de la ville et d'un Ehpad, une nouvelle résidence de 20 logements locatifs intermédiaires vient répondre aux besoins en logements accessibles des professionnels de santé travaillant dans ces établissements. Située en centre-ville, au bord du parc de la Noue et des rives de l'Yonne, la résidence bénéficiera d'une insertion urbaine soignée et d'une architecture de qualité. La première pierre a été posée le 6 juin 2024 pour une livraison des logements en 2025.



# PRÉPARER ET ANTICIPER DEMAIN



**Fabrice Le Saché**  
président du groupe 3F

## 3F RESTE LE PREMIER CONTRIBUTEUR DU GROUPE ACTION LOGEMENT

Dans un contexte difficile, marqué par l'instabilité politique et géopolitique (avec d'importantes conséquences sur notre économie), 3F reste en 2024, pour la troisième année consécutive, le premier contributeur du Groupe Action Logement. En 2024, nous avons en effet obtenu 10 777 agréments, livré près de 8 000 logements et mis en chantier près de 11 000 nouveaux logements.

Ainsi le patrimoine à l'échelle nationale s'établit à 311 086 logements dont 167 749 en Île-de-France. Tout au long de l'année, le lien emploi-logement est resté au centre de nos priorités : 65,3 % de nos attributions ont concerné des salariés. 1 404 logements intermédiaires ont été livrés et plus de 4 000 mis en chantier.

Acteur majeur du logement, nous agissons aux côtés des maires bâtisseurs

pour répondre aux besoins de leurs habitants et soutenir les dynamiques économiques de leur territoire, avec pour seule ligne directrice : le beau. Au-delà de la dimension esthétique, cette notion renvoie à la qualité des matériaux de construction choisis, au confort de vie et à la prise en compte des usages de nos locataires pour leur proposer un habitat abordable, résilient et adapté à leur mode de vie.

Pour y parvenir, nous avons investi, en 2024, 2,2 milliards d'euros dans l'entretien, la réhabilitation et la construction de logements, mais pas seulement. Nous avons également lancé un conseil scientifique pour nous accompagner dans cette recherche constante de qualité. Composé d'experts 3F, d'administrateurs, de représentants de la société civile et d'architectes, cette instance doit nous aider à challenger et à enrichir notre politique architecturale et de développement durable. Ses travaux constitueront de précieux fils directeurs pour l'élaboration de la maîtrise d'ouvrage 3F de demain, durable et de qualité, tant en construction qu'en réhabilitation.

## ÊTRE EN PHASE AVEC LES NOUVELLES ATTENTES DE NOS LOCATAIRES

Alors que la France connaît une crise majeure du logement, nous avons poursuivi, en 2024, notre fort engagement en matière de construction et de réhabilitation de nos résidences.

Une trajectoire que nous comptons maintenir pour 2025 dans le respect des trois grands axes fixés par notre projet d'entreprise 3F 2030. Opérateur global, 3F accompagne les collectivités pour répondre à leurs enjeux en matière de logements, de réaménagement urbain ou encore de développement (comme en Normandie, pour loger les salariés du chantier des deux futurs EPR de Penly), tout en gardant à l'esprit la double responsabilité qui lui incombe vis-à-vis de l'environnement et surtout de ses locataires.

Ainsi, en 2024, 20 résidences sont venues compléter notre patrimoine estampillé « 3F Climat ». Ce label interne est la traduction concrète de notre volonté de repenser la fabrique de la ville à l'aide de matériaux biosourcés, de modes constructifs bas carbone et de services innovants.

2024 a également marqué le grand retour de notre Forum des associations de locataires, point de départ d'un processus de concertation en vue de réfléchir ensemble à la refonte de nos engagements de service. L'enjeu pour nous est d'être en phase avec les nouvelles attentes de nos locataires.

Le lancement de notre politique senior en 2024 en est la première illustration. A travers son déploiement, qui se poursuivra en 2025, nous souhaitons favoriser le maintien à domicile de nos aînés dans les meilleures conditions. Et ainsi apporter une première réponse à l'une des évolutions sociétales majeures des prochaines années : le vieillissement de la population française.

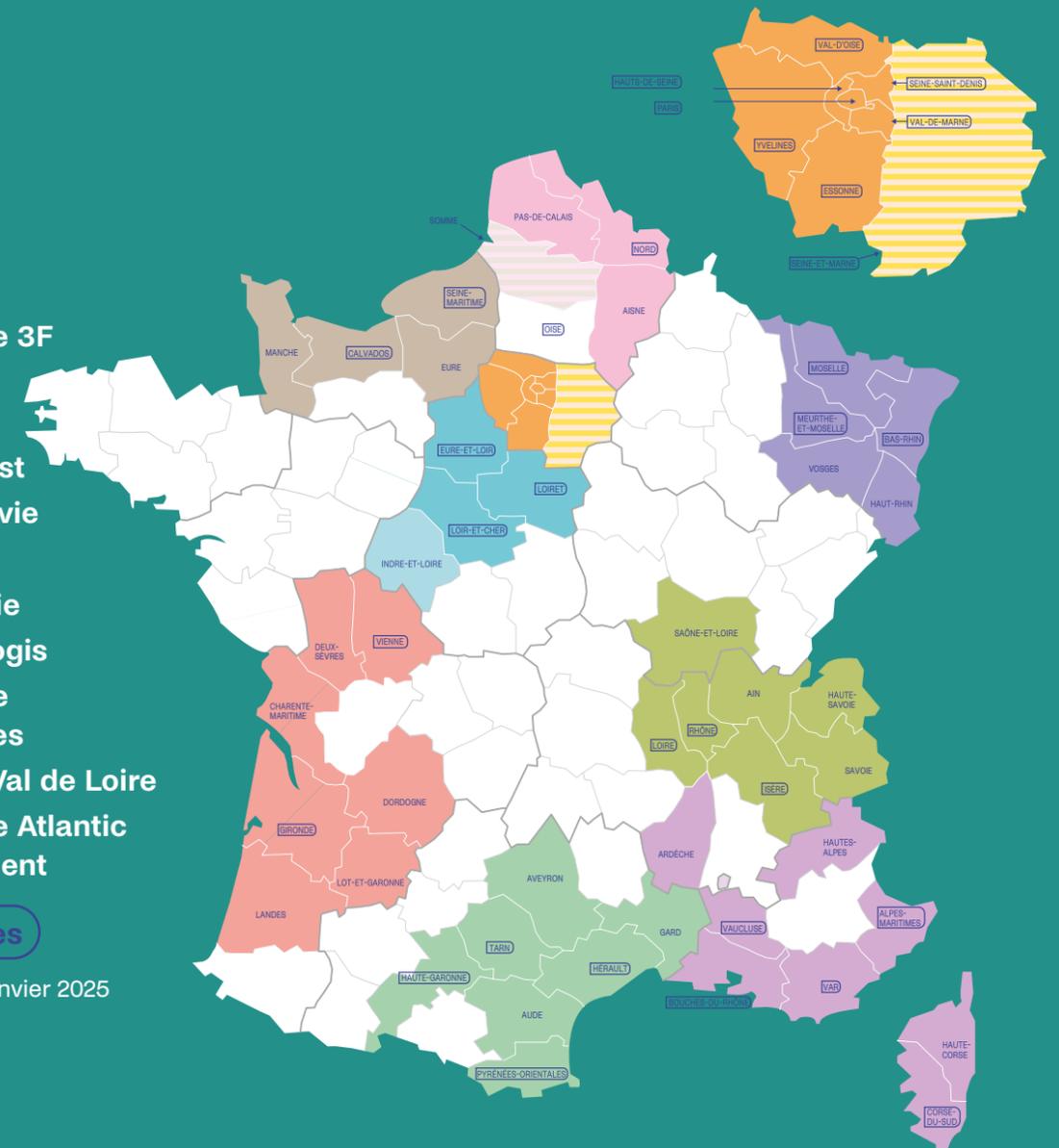


**Valérie Fournier**  
directrice générale  
du groupe 3F

- Immobilière 3F
- 3F Seine-et-Marne
- 3F Grand Est
- 3F Normandie
- 3F Sud
- 3F Occitanie
- 3F Notre Logis
- Immobilière Rhône-Alpes
- 3F Centre Val de Loire
- Immobilière Atlantic Aménagement

### 3F Résidences

Patrimoine au 1<sup>er</sup> janvier 2025



**311 086**  
logements, foyers et  
commerces



**731 000**  
personnes logées



**4 831**  
collaborateurs



**7 895**  
logements livrés



**24 935**  
logements attribués  
dont 65 % aux salariés  
d'entreprises privées



**4 067**  
logements réhabilités dont  
94 % de réhabilitations  
thermiques



**977**  
logements vendus



**10 983**  
logements mis en chantier

Chiffres au 1<sup>er</sup> janvier 2025.

# TEMPS FORTS 2024

## Engagé pour le beau, 3F lance son comité scientifique

Au-delà de l'urgence écologique qui nous impose collectivement de transformer l'acte de construire, nous sommes porteurs d'une exigence esthétique qui vient renforcer la qualité de vie des habitants et l'attractivité des territoires. Pour challenger et enrichir notre politique architecturale et de développement durable, nous avons créé en 2024 un comité scientifique réunissant des experts 3F, des architectes-urbanistes et des membres renommés de la société civile.



## De la gestion en stock à la gestion en flux

2024 a vu le déploiement de la gestion en flux des droits de réservation des logements locatifs sociaux. Plus souple et plus fluide, ce nouveau fonctionnement nous aide à mieux répondre aux attentes des collectivités et aux besoins des habitants. La signature, en 2023 et 2024, de conventions avec les réservataires a été l'occasion d'échanges riches et transparents entre les équipes de 3F et les collectivités sur les enjeux du logement dans les territoires.

## Une "Tournée des régions" au cœur des territoires

En décembre 2024, Fabrice Le Saché, président du groupe 3F, s'est rendu dans les Hauts-de-France, où il a notamment inauguré un béguinage construit par 3F Notre Logis à Halluin. Cette visite s'inscrivait dans une « tournée des régions » à la rencontre des équipes des sociétés 3F, des élus locaux, des partenaires économiques et des représentants locaux du Medef. Entamée en 2023, elle se poursuit en 2025 et permet de valoriser des projets phares en matière d'innovation et de durabilité d'Immobilier Atlantic Aménagement, ou l'aménagement d'un écoquartier par 3F Occitanie.



## Bâtitisseur Durable, un rendez-vous et un engagement

Le 17 décembre 2024, notre événement Bâtitisseur durable a réuni des représentants et des élus des territoires, des professionnels de la construction, des architectes, des promoteurs et des étudiants autour de l'acte de bâtir aujourd'hui. Cette journée, placée sous le signe de l'intelligence collective, avait pour objectif de faire émerger des idées et des actions concrètes face aux enjeux du logement dans un contexte réchauffement climatique. À partir de réalisations 3F, les participants ont échangé autour de ce que signifie « bâtir durable » tout en répondant aux attentes et aux usages des habitants et des territoires.



## Une politique senior à la mesure d'un enjeu de société

D'ici 2050, la proportion de locataires de plus de 75 ans au sein de notre parc augmentera de 71 % par rapport à 2022. Comment aider ces seniors à bien vieillir chez eux ? C'est l'ambition de notre politique Senior, lancée en 2024. Portée par l'ensemble de nos sociétés et agences franciliennes, elle s'articule autour de 3 axes : une relation client personnalisée et différenciante, une offre d'habitat diversifiée et abordable et de nouveaux services adaptés à tous les besoins.



## Nos métiers en mouvement

Nos équipes ont mené en 2024 des réflexions collectives et prospectives sur leur métier et leurs pratiques. La direction de la promotion résidentielle a réuni sa communauté et ses partenaires pour une journée dédiée aux solutions résidentielles, avec pour sujet phare la maîtrise d'ouvrage au service du client. Quant à la cinquième rencontre des experts 3F, organisée par la direction habitat et transitions urbaines, elle a porté sur l'adaptation du patrimoine au changement climatique.







**Direction de la publication :** Direction de la marque  
et de la communication

**Conception éditoriale et rédaction :** Agence Bastille,  
Françoise Moinet et Pierre-Emmanuel Jansen

**Conception graphique et réalisation :** Agence Bastille

**Crédits photos :** 3F Seine-et-Marne, Elax Énergie,  
Michel Greusat et la Ville de Meaux

**Impression :** FemOffset

**Dépôt légal :** juin 2025