



BÂTISSEUR DURABLE, L'HABITANT AU CŒUR DE NOTRE ACTION

Rapport annuel 2024



3F Résidences



Groupe ActionLogement

NOS SUCCÈS



Jean Tournoux,
président
de 3F Résidences



Didier Jeanneau,
directeur général
de 3F Résidences

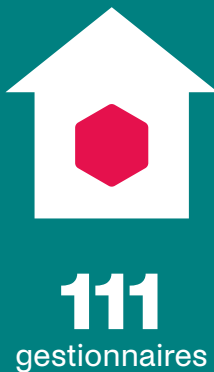
UNE ANNÉE RECORD EN TERMES DE PRODUCTION

Every cloud has a silver lining (Après la pluie, le beau temps). Ainsi avons-nous conclu notre introduction du dernier rapport de gestion 2023, où nous avons insisté sur le volontarisme de nos équipes dans un contexte économique tendu.

Un volontarisme qui s'est concrétisé en 2024 par une année record en termes de production : plus de 2 100 agréments obtenus, une multiplication par 2,5, un objectif dépassé de 40 %, 18 opérations dont plusieurs résidences pour jeunes appelées à être emblématiques à Biot Sophia Antipolis, Marseille Les Fabriques, Thiais Parcs en Seine, Bordeaux Belvédère, Saint-André-lez-Lille, cinq pensions de famille, une résidence mobilité à Dieppe et une résidence sociale issue de la transformation d'un FTM à Paris.

Un résultat à la hauteur de la notoriété de 3F Résidences, sollicitée par de nombreux promoteurs n'ayant pu sortir leurs opérations en libre, mais aussi de l'engagement et de l'agilité de nos équipes qui, sur des emplacements très convoités, ont su trouver les équilibres de programmation pour les territoires, mobiliser des partenaires gestionnaires, optimiser nos montages financiers et répondre présentes tout en conservant une rentabilité long terme à nos opérations.

Au titre de 2024, 198 millions d'euros seront donc investis dans l'offre nouvelle, dont une mise de fonds propres de près de 9 millions d'euros qui sera réalisée sans augmentation du capital de notre actionnaire, grâce à un autofinancement maintenu à un niveau exceptionnellement élevé pour la profession, et des plus-values non récurrentes nous permettant de conserver une forte ambition de développement dans le futur. Au total, sur trois ans, plus de 4 100 agréments ont été obtenus, soit près de 20 % de notre parc. Avec, néanmoins, de grandes incertitudes pour la production de logements thématiques si certaines collectivités territoriales, jusqu'alors très volontaristes dans le soutien financier au logement des publics spécifiques, maintenaient leur décision de suspendre les subventions et si le FNAP venait à réduire ses financements à compter de 2026.



Chiffres au 1^{er} janvier 2025.

CONSEIL D'ADMINISTRATION

AU 30 AVRIL 2025

PRÉSIDENT

Jean
TOURNOUX

VICE-PRÉSIDENTE

Carole
BELLADONNA

CENSEUR

Jacques-Nicolas
DE WECK

ADMINISTRATEURS & ADMINISTRATRICES

Aziz
HAMOR
•
Jean-François
FUSCO
•
Nadia
GIUNTA

ACTION LOGEMENT
IMMOBILIER
Gabrielle
GODON
—
Marc
PARROT
•
Philippe
SCHNEIDER

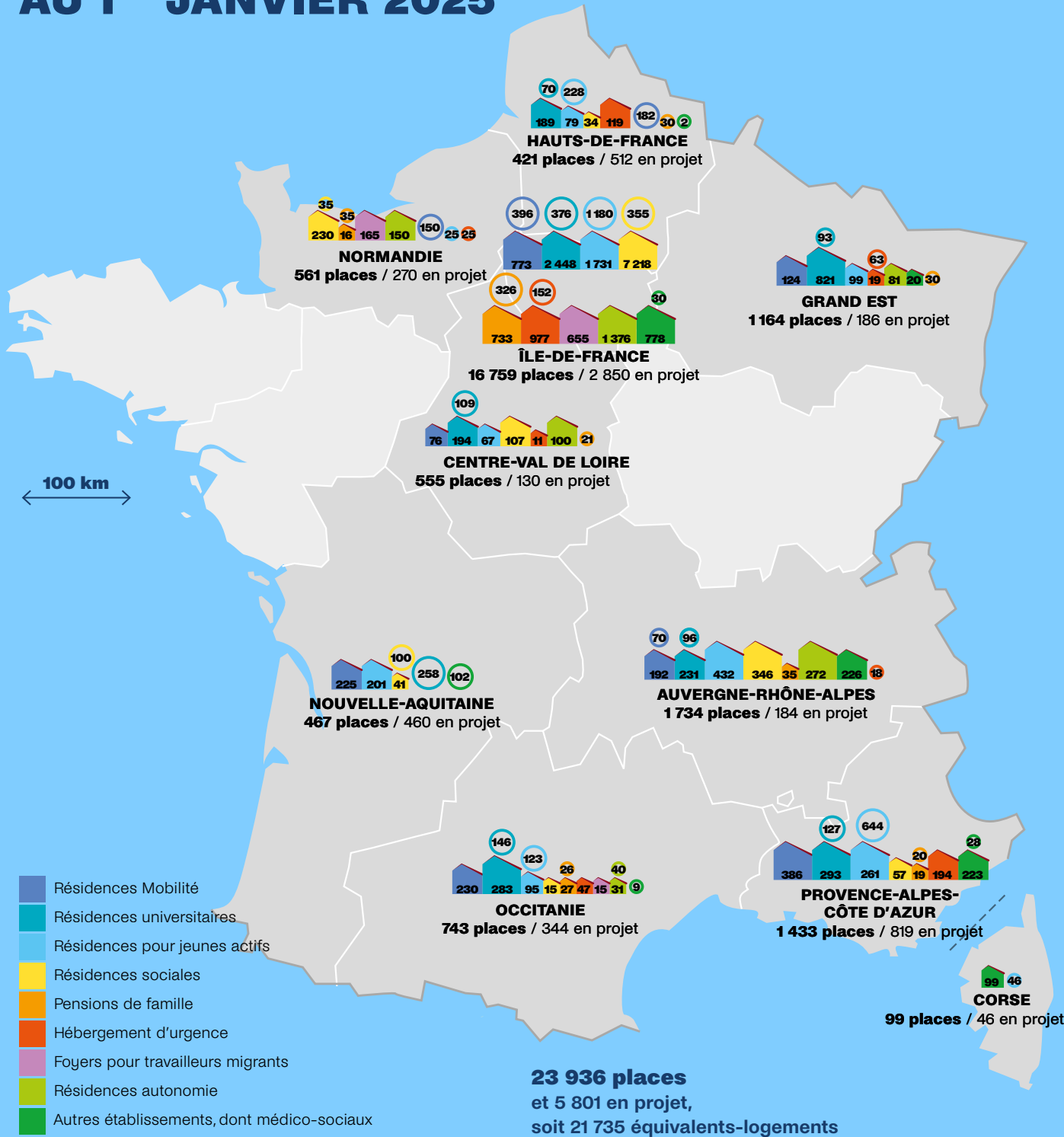
COMMUNAUTÉ
D'AGGLOMÉRATION PARIS -
VALLÉE DE LA MARNE

Guillaume
LE LAY-FELZINE

IMMOBILIÈRE 3F
Romain
SOHET
—
Olivier
MAY
•
Marianne
WILFART

PATRIMOINE

AU 1^{ER} JANVIER 2025



AGENCE Données au 1^{er} janvier 2025

© AFDEC



CONTRIBUER AU DÉVELOPPEMENT DES TERRITOIRES ET À LA FABRIQUE DE LA VILLE

Avec les territoires, faisons de la jeunesse une priorité

Faciliter l'accès des jeunes à l'emploi et leur offrir un accompagnement adapté est une préoccupation majeure des territoires, qui y voient l'une des clés de leur dynamisme et de leur attractivité. Cet enjeu est au cœur de notre mission. Cette année, près de 75 % de notre production agréée a ainsi été dédiée à des résidences destinées à accueillir les jeunes actifs et les étudiants.

Nous participons à la réinvention de la ville

Partout en France, de vastes opérations d'aménagement urbain donnent naissance, souvent à partir de friches industrielles, à de nouveaux quartiers tournés vers la mixité des publics et des fonctions. Nous apportons notre pierre à cette mixité, en venant inscrire nos projets – résidences étudiantes, résidences sociales ou intermédiaires pour jeunes actifs, résidences pour salariés en mobilité – dans ce nouveau tissu urbain. Nous participons ainsi à rapprocher formation et logement, mais aussi emploi et logement.

EN LUMIÈRE...

BIOT (06)

LOGER ÉTUDIANTS ET JEUNES ACTIFS

Des étudiants, des jeunes en formation ou en insertion professionnelle, des alternants et stagiaires : ce sera le public accueilli dans les deux immeubles de bureaux transformés en logements et acquis en Vefa auprès d'un promoteur. Au cœur du pôle d'entreprises innovantes et à proximité du campus de Sophia Antipolis, cet ensemble situé dans un magnifique cadre et achevé en 2027 comprendra une résidence mixte pour étudiants et jeunes actifs de 239 logements. La MGEL Logement en sera le gestionnaire.



LYON (69)

RENFORCER L'EXISTANT

Déjà propriétaires dans le 8^e arrondissement lyonnais d'une résidence étudiante de 156 studios gérée par HSE – Bon Accueil, nous avons achevé fin 2024 une extension du bâtiment. Ces travaux nous ont permis de créer une résidence sociale pour jeunes actifs de 44 studios et, au rez-de-chaussée de l'immeuble existant, une résidence sociale de 9 studios pour personnes à mobilité réduite. Conformément aux exigences du plan local d'urbanisme de la métropole, le projet architectural renforce la surface en espaces verts et permet de conserver, au centre de la parcelle, trois arbres remarquables.





SAINT-ANDRÉ-LEZ-LILLE (59)

CONSTRUIRE LA MIXITÉ

Au sein de la Métropole européenne de Lille, l'ancien site industriel Rhodia, qui s'étend sur une dizaine d'hectares, fait l'objet depuis plusieurs années d'une vaste opération d'aménagement urbain, baptisée Quai 22. C'est dans ce quartier en pleine mutation que nous avons lancé en 2024 une résidence en logements locatifs intermédiaires (LLI) pour jeunes actifs de 228 logements. Cette résidence, dont la gestion sera confiée à Sergic, sera livrée en 2027 et bénéficiera du dynamisme et de la qualité de vie de ce nouveau quartier durable en bord de Deûle.



THIAIS (94)

CONJUGUER AMBITION ET INCLUSION

À 10 minutes à pied de l'interconnexion de la ligne 14 du métro et du RER C Pont de Rungis, proche de l'A86, du secteur de Rungis et du centre commercial de Belle Épine, nous avons obtenu en 2027 l'agrément pour une résidence sociale jeunes actifs de 258 logements, au sein de la ZAC des Alouettes. Cette résidence s'inscrira dans la dynamique du projet urbain Parcs en scène qui vise à créer, à 12 minutes de Paris, un quartier jardin.

DIEPPE (76)

FAIRE LE LIEN ENTRE EMPLOI ET LOGEMENT

Créée en 1999 sur une ancienne friche industrielle et portuaire de 39 hectares proche du centre-ville de Dieppe, la ZAC Dieppe Sud est aujourd'hui l'un des 22 territoires « engagés pour le logement » retenus dans un appel à projets de l'État. La Ville de Dieppe a souhaité y développer une résidence mobilité, notamment pour loger le personnel du « grand chantier » EPR2 qui mobilisera environ 12 000 salariés dans les dix prochaines années. Agréée en 2024 et livrable en 2027, elle comptera 150 logements et sera gérée par HSE Beelodge.

MARSEILLE (13)

LOGER LES FUTURS TALENTS DU NUMÉRIQUE

Dans le 15^e arrondissement de Marseille, le quartier des Fabriques est en cours de requalification dans le cadre du projet Euromed. C'est dans ce secteur, très bien desservi par le métro et, dès 2025, par le futur tramway, que nous avons acquis en Vefa un projet mixte de résidence étudiante (212 logements) et jeunes actifs (89 logements). Livrable en 2027, la résidence a vocation à s'adresser aux alternants des écoles du campus numérique Theodora et à ceux d'un futur digital college accueillant 500 étudiants.



BORDEAUX (33)

ACCUEILLIR SALARIÉS ET PUBLICS FRAGILES

Nouveau quartier de la métropole, Deschamps Belvédère mêle logements, services, équipements publics et bureaux. Nous y avons livré en 2024 une résidence mobilité de 97 logements, dont la gestion est assurée par Montempô, et une résidence sociale de 41 logements gérée par le Diaconat de Bordeaux. La première s'adresse principalement aux salariés des entreprises, ainsi qu'aux personnes orientées par la Ville, la Métropole et l'État, la seconde à un public rencontrant des difficultés d'accès à un logement ordinaire pour des raisons sociales et économiques.



PLACER L'HABITANT ET SES USAGES AU CŒUR DE NOTRE ACTION

Un réseau de gestionnaires partenaires

Pour développer des solutions d'accompagnement pertinentes, nous nous appuyons sur l'expertise de gestionnaires spécialisés. La totalité de notre patrimoine est ainsi confiée à une centaine d'organismes gestionnaires qui offrent, outre une gestion locative de proximité, des services et un accompagnement adapté aux besoins des publics accueillis. Leur approche conjugue santé, emploi et logement, pour favoriser l'insertion des résidents, leur mobilité et leur autonomie. Chacun des projets que nous engageons est le fruit d'un partenariat fort avec la ou les associations concernées, de la conception jusqu'à la gestion des résidences.

Des attentes fortes et une expertise reconnue

La demande en logements dits « thématiques », à destination des étudiants, des actifs en mobilité mais aussi des personnes en grande difficulté sociale ou des personnes âgées et handicapées, reste élevée. Dans ce contexte, nous accompagnons les collectivités pour développer des solutions adaptées à leurs enjeux et aux différents publics de leur territoire. Nous portons des projets de qualité, à taille humaine, et une expertise reconnue dans l'accueil des publics fragiles.



Accueil des étudiants – Résidence Paul Delouvrier à Cergy gérée par Arpej

EN LUMIÈRE...



LE PRÉ-SAINT-GERVAIS (93)

LE CADRE SÉCURISANT D'UNE PENSION DE FAMILLE

Dans un secteur bien desservi par les transports et proche des commerces, nous avons livré en 2024 une pension de famille de 18 appartements acquise en Vefa. Gérée par Emmaüs Solidarité, cette structure offre une solution d'hébergement à des personnes autonomes mais dont les problématiques sociales ou de santé ne leur permettent pas de vivre sans accompagnement dans un logement social.

PARIS (75)

UN PROJET AMBITIEUX POUR ACCUEILLIR LES PLUS FRAGILES

Dans le 6^e arrondissement, le diocèse de Paris est propriétaire d'un ancien couvent situé au 110 rue de Vaugirard. En partenariat avec lui, nous développons, un projet de restructuration-construction. L'opération, qui sera livrée en 2027, portera sur trois structures : une résidence de 21 logements pour personnes handicapées gérée par l'association Simon de Cyrène, un centre d'hébergement et de stabilisation pour personnes sans abri de 26 places, géré par l'Association pour l'Amitié, et un autre pour femmes enceintes en difficulté de 16 places géré par l'association La Maison de Marthe et Marie.



FOYERS DE TRAVAILLEURS MIGRANTS : UNE VASTE RESTRUCTURATION

Près de 700 Foyers de travailleurs migrants (FTM) ont été construits en France dans les années 1970 afin d'accueillir les immigrés venus travailler en France. Nous prenons une part active au programme national lancé en 1997 pour les restructurer. L'enjeu ? Les transformer en résidences sociales adaptées à l'accueil d'une population diversifiée et en faire de véritables lieux de vie. Nous nous sommes ainsi engagés à transformer en résidences sociales les neuf foyers dont nous étions propriétaires, et en 2008, à la demande de l'État et d'Action Logement, nous avons racheté 21 foyers à France Habitation en vue de les restructurer.

Après un investissement total de près de 350 millions d'euros pour opérer une démolition-reconstruction ou restructurer en profondeur le bâti afin de l'adapter aux exigences environnementales, individualiser les logements en les dotant de kitchenettes et sanitaires et améliorer les espaces collectifs, la dernière touche de ce plan 3F Résidences a été apportée en 2024, avec la livraison de la deuxième tranche de Champigny-sur-Marne. Ainsi, depuis le début du plan, 5 585 logements de ce type ont été mis en exploitation dans 33 résidences par 3FR, un véritable tour de force auquel nous associons nos partenaires gestionnaires Adef Habitat, Coallia et Adoma.

Reste désormais à restructurer le foyer Beccaria à Paris 12^e, repris en 2018 à Coallia et pour lequel l'agrément a été obtenu en 2024, en transformant ses 236 chambres en une résidence sociale de 249 studios.



Atelier « Bien vivre dans son assiette » avec les résidents – Résidence sociale Adef.



567
logements issus
du réaménagement
du site de Thiais.



Transformation du foyer en une résidence sociale de 250 logements pour l'Adef.

THIAIS (94) **BIEN PLUS QU'UNE RESTRUCTURATION, UNE OPÉRATION D'AMÉNAGEMENT**

À Thiais, la démolition d'un foyer de travailleurs migrants de 557 places construit en 1969 nous a permis de proposer à la commune une opération d'ensemble et une vraie mixité de programmation, allant du logement social familial à l'accession privée. Le foyer se trouvait en effet dans un secteur entouré de projets d'envergure, comme la Cité de la gastronomie ou la ZAC Anatole France, fortement valorisé par l'arrivée de la ligne 14 du métro. La parcelle libérée a donc été divisée en quatre lots. Sur le premier lot, nous avons construit une résidence sociale de 250 logements permettant de reconstituer partiellement l'offre du foyer démolé (150 autres logements étant construits sur un autre site du département). Nous avons conservé le second lot pour y construire une résidence étudiante livrée en 2025 et gérée par Arpej, et cédé le troisième à Immobilière 3F pour édifier 56 logements sociaux et 35 logements intermédiaires, le reste, soit 77 logements, étant destiné à l'accession libre.



Sur le site de Thiais, construction d'une résidence universitaire de 149 logements pour Arpej.



FAIRE DE LA TRANSITION ÉCOLOGIQUE UNE OPPORTUNITÉ D'INNOVATIONS

Améliorer les performances énergétiques de notre parc

Notre parc est jeune : 70 % de nos places ont été livrées sur les 25 dernières années. Néanmoins, conformément au projet d'entreprise du groupe 3F, nous sommes engagés dans une démarche de rénovation de notre patrimoine énergivore. Nous avons ainsi réalisé en 2024 des travaux de réhabilitation thermique sur quelque 266 logements de notre parc, améliorant le confort de vie des locataires en diminuant leurs consommations et leurs charges. Aujourd'hui, 84 % de notre parc est classé en étiquettes A à D selon les nouveaux DPE.

Innover au service de la transition environnementale

Face aux enjeux de transition écologique et dans la droite ligne de la démarche 3F Climat, nous privilégions aussi les changements d'usage, qui permettent de transformer les bâtiments plutôt que de les démolir. Avec cette approche, le carbone contenu dans les immeubles transformés n'est pas libéré, minimisant de fait les nouvelles émissions. À noter que 23 % de nos logements agréés en 2024 sont des programmes de transformation d'immeubles existants.

EN LUMIÈRE...



AVIGNON (84)

UN EHPAD TRANSFORMÉ EN FOYER DE JEUNES TRAVAILLEURS

Au nord-ouest d'Avignon, nous avons réhabilité un ancien Ehpad pour le transformer en Foyer de jeunes travailleurs de 86 logements. Détentrice du label BBC Effinergie rénovation 2024, la nouvelle résidence, prise en gestion par API Provence et livrable en 2027, offrira un confort d'été et un cadre de vie agréable, avec un espace vert de pleine terre de 1 500 m².



LAXOU (54)

DE L'ÉTIQUETTE E À L'ÉTIQUETTE C

Des travaux portant à la fois sur le bâti et sur l'équipement en chauffage et ballons d'eau chaude des 125 logements nous ont permis de porter de E à C l'étiquette énergétique d'une résidence étudiante construite en 1994. Ce chantier a aussi été l'occasion de réaliser pour le compte du Crous, gestionnaire de la résidence, des travaux d'amélioration des espaces communs.

BORDEAUX (33)

UNE RÉSIDENCE À HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE

La ZAC Saint-Jean Belcier est une opération d'intérêt national située juste derrière la gare Saint-Jean. En bordure de la place d'Armagnac, lieu d'animation de ce nouveau quartier idéalement situé, nous avons développé en maîtrise d'ouvrage directe une résidence sociale de 140 logements, livrable en 2026 et qui sera gérée par Résidétape. Les ambitions environnementales du projet sont fortes : il vise la certification NF Habitat HQE 9 étoiles (niveau supérieur) et le label E+C- niveau E3C2. Enfin, le nouvel ensemble est raccordé au réseau de chaleur urbain qui utilise 90 % d'énergie renouvelable et de récupération.



PRÉPARER ET ANTICIPER DEMAIN



Fabrice Le Saché,
président du groupe 3F

3F RESTE LE PREMIER CONTRIBUTEUR DU GROUPE ACTION LOGEMENT

Dans un contexte difficile, marqué par l'instabilité politique et géopolitique (avec d'importantes conséquences sur notre économie), 3F reste en 2024, pour la troisième année consécutive, le premier contributeur du Groupe Action Logement. En 2024, nous avons en effet obtenu 10 777 agréments, livré près de 8 000 logements et mis en chantier près de 11 000 autres.

Ainsi, le patrimoine à l'échelle nationale s'est établi à 311 086 logements dont 167 749 en Île-de-France. Tout au long de l'année, le lien emploi-logement est resté au centre de nos priorités : 65,3 % de nos attributions ont concerné des salariés ; 1 404 logements intermédiaires ont été livrés et plus de 4 000 mis en chantier.

Acteur majeur du logement, nous agissons aux côtés des maires bâtisseurs pour répondre aux besoins de leurs habitants et soutenir les dynamiques économiques de leur territoire, avec pour seule ligne directrice : le beau. Au-delà de la dimension esthétique, cette notion renvoie à la qualité des matériaux de construction choisis, au confort de vie et à la prise en compte des usages de nos locataires pour leur proposer un habitat abordable, résilient et adapté à leur mode de vie.

Pour y parvenir, nous avons investi, en 2024, 2,2 milliards d'euros dans l'entretien, la réhabilitation et la construction de logements, mais pas seulement. Nous avons également lancé un conseil scientifique pour nous accompagner dans cette recherche constante de qualité. Composée d'experts 3F, d'administrateurs, de représentants de la société civile et d'architectes, cette instance doit nous aider à challenger et à enrichir notre politique architecturale et de développement durable. Ses travaux constitueront de précieux fils directeurs pour l'élaboration de la maîtrise d'ouvrage 3F de demain, durable et de qualité, tant en construction qu'en réhabilitation.

ÊTRE EN PHASE AVEC LES NOUVELLES ATTENTES DE NOS LOCATAIRES

Alors que la France connaît une crise majeure du logement, nous avons poursuivi, en 2024, notre fort engagement en matière de construction et de réhabilitation de nos résidences.

Une trajectoire que nous comptons maintenir en 2025 dans le respect des trois grands axes fixés par notre projet d'entreprise 3F 2030. Opérateur global, 3F accompagne les collectivités pour répondre à leurs enjeux en matière de logement, de réaménagement urbain ou encore de développement (comme en Normandie, pour loger les salariés du chantier des deux futurs EPR de Penly), tout en gardant à l'esprit la double responsabilité qui lui incombe vis-à-vis de l'environnement et surtout de ses locataires.

Ainsi, en 2024, 20 résidences sont venues compléter notre patrimoine estampillé « 3F Climat ». Ce label interne est la traduction concrète de notre volonté de repenser la fabrique de la ville à l'aide de matériaux biosourcés, de modes constructifs bas carbone et de services innovants.

2024 a également marqué le grand retour de notre Forum des associations de locataires, point de départ d'un processus de concertation en vue de réfléchir ensemble à la refonte de nos engagements de service. L'enjeu pour nous est d'être en phase avec les nouvelles attentes de nos locataires. Le lancement de notre politique senior en 2024 en est la première illustration. À travers son déploiement, qui se poursuivra en 2025, nous souhaitons favoriser le maintien à domicile de nos aînés dans les meilleures conditions. Et ainsi apporter une première réponse à l'une des évolutions sociétales majeures des prochaines années : le vieillissement de la population française.



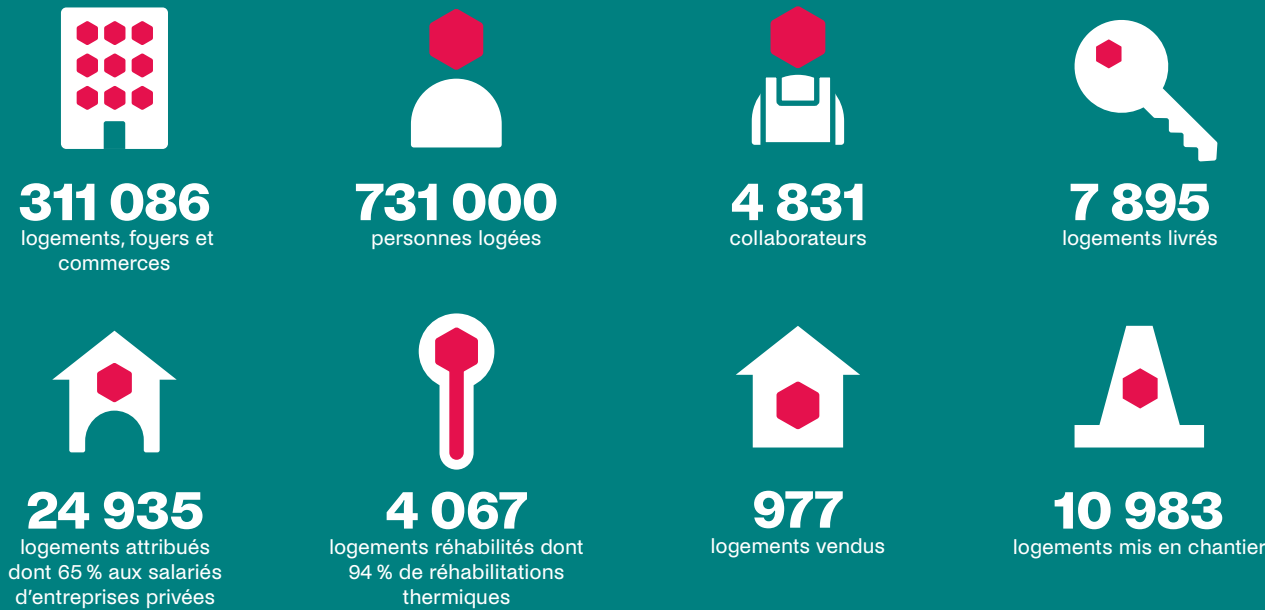
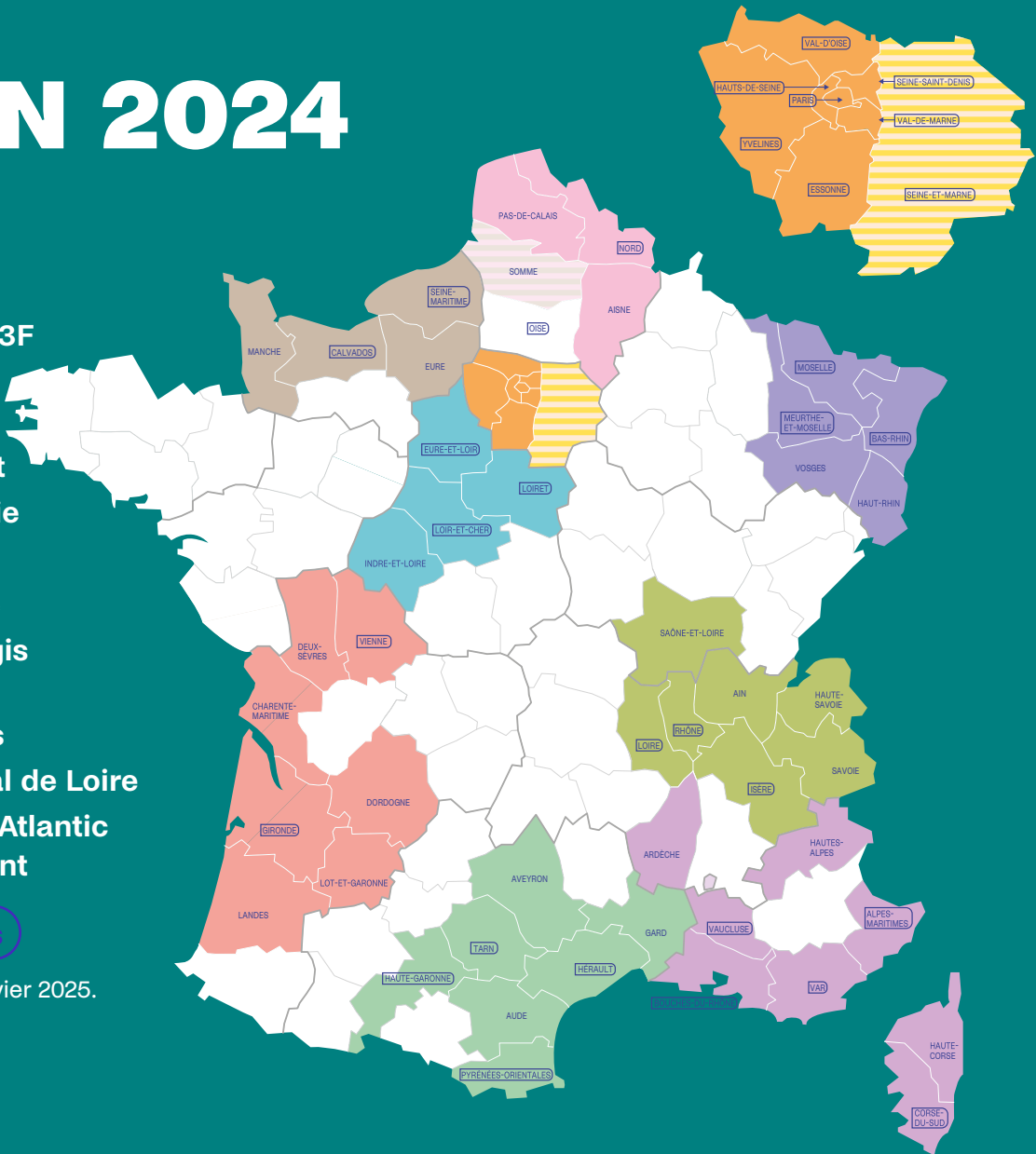
Valérie Fournier,
directrice générale
du groupe 3F

3F EN 2024

- Immobilière 3F
- 3F Seine-et-Marne
- 3F Grand Est
- 3F Normandie
- 3F Sud
- 3F Occitanie
- 3F Notre Logis
- Immobilière Rhône-Alpes
- 3F Centre Val de Loire
- Immobilière Atlantic Aménagement

3F Résidences

Patrimoine au 1^{er} janvier 2025.



Chiffres au 1^{er} janvier 2025.

TEMPS FORTS 2024

Engagé pour le beau, 3F lance son comité scientifique

Au-delà de l'urgence écologique qui nous impose collectivement de transformer l'acte de construire, nous sommes porteurs d'une exigence esthétique qui vient renforcer la qualité de vie des habitants et l'attractivité des territoires. Pour challenger et enrichir notre politique architecturale et de développement durable, nous avons créé en 2024 un comité scientifique réunissant des experts 3F, des architectes-urbanistes et des membres renommés de la société civile.



De la gestion en stock à la gestion en flux

L'année 2024 a vu le déploiement de la gestion en flux des droits de réservation des logements locatifs sociaux. Plus souple et plus fluide, ce nouveau fonctionnement nous aide à mieux répondre aux attentes des collectivités et aux besoins des habitants. La signature, en 2023 et 2024, de conventions avec les réservataires a été l'occasion d'échanges riches et transparents entre les équipes de 3F et les collectivités sur les enjeux du logement dans les territoires.



Bâtitisseur durable, un rendez-vous et un engagement

Le 17 décembre 2024, notre événement Bâtitisseur durable a réuni des représentants et des élus des territoires, des professionnels de la construction, des architectes, des promoteurs et des étudiants autour de l'acte de bâtir aujourd'hui. Cette journée, placée sous le signe de l'intelligence collective, avait pour objectif de faire émerger des idées et des actions concrètes face aux enjeux du logement dans un contexte de réchauffement climatique. À partir de réalisations 3F, les participants ont échangé autour de ce que signifie « bâtir durable » tout en répondant aux attentes et aux usages des habitants et des territoires.



Une politique senior à la mesure d'un enjeu de société

D'ici 2050, la proportion de locataires de plus de 75 ans au sein de notre parc augmentera de 71 % par rapport à 2022. Comment aider ces seniors à bien vieillir chez eux ? C'est l'ambition de notre politique senior, lancée en 2024. Portée par l'ensemble de nos sociétés et agences franciliennes, elle s'articule autour de trois axes : une relation client personnalisée et différenciante, une offre d'habitat diversifiée et abordable et de nouveaux services adaptés à tous les besoins.



Une « Tournée des régions » au cœur des territoires

En décembre 2024, Fabrice Le Saché, président du groupe 3F, s'est rendu dans les Hauts-de-France où il a notamment inauguré un béguinage construit par 3F Notre Logis à Halluin. Cette visite s'inscrivait dans une « Tournée des régions » à la rencontre des équipes 3F, des élus locaux, des partenaires économiques et des représentants locaux du Medef. Entamée en 2023, elle se poursuit en 2025 et a permis de valoriser des projets phares en matière d'innovation et de durabilité d'immobilière Atlantic Aménagement, ou l'aménagement d'un écoquartier par 3F Occitanie.



Nos métiers en mouvement

Nos équipes ont mené en 2024 des réflexions collectives et prospectives sur leur métier et leurs pratiques. La direction de la promotion résidentielle a réuni sa communauté et ses partenaires pour une journée dédiée aux solutions résidentielles, avec pour sujet phare la maîtrise d'ouvrage au service du client. Quant à la cinquième rencontre des experts 3F, organisée par la direction habitat et transitions urbaines, elle a porté sur l'adaptation du patrimoine au changement climatique.



Direction de la publication : Direction de la marque
et de la communication

Conception éditoriale et rédaction : Agence Bastille,
Françoise Moinet et Pierre-Emmanuel Jansen

Conception graphique et réalisation : Agence Bastille

Crédits photos : 2A DESIGN/Josué Gillet, Agence
Dream Architecture, Architecte ANMA, SAISON MENU
Architectes et urbanistes, Vincent Lavergne Architecture
et urbanisme, Montempô, Emmaüs Solidarité, Jaime
Castellanos, Atelier Téqui Architectes, Cussac Architectes
et Associés, Atelier d'Architecture Arcadia – Michel Teissier,
PARC Architectes, 11h45, Vladimir de Mollerat du Jeu,
Julien Crégut, communication 3F, D.R., Stéphanie Têtu,
Maxime Bessières, Brigitte Bouillot

Impression : Fem Offset

Dépôt légal : juin 2025