

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

7 MAI 2026

3F A ÉTÉ AU RENDEZ-VOUS EN 2025 AVEC UN NIVEAU D'ACTIVITÉ ÉLEVÉ ET UNE PRÉSENCE RENFORCÉE EN ÎLE-DE-FRANCE

Dans un secteur immobilier en repli, 3F a confirmé en 2025 sa capacité à tenir ses engagements : maintenir un rythme de production soutenu, accélérer la transformation énergétique de son patrimoine et renforcer son ancrage dans les territoires comme acteur du développement économique et social. L'intégration d'Erigere, filiale d'Action Logement forte de 17 000 logements en Île-de-France, change en outre l'échelle du groupe sur son territoire historique.

UN NIVEAU D'ACTIVITÉ SOUTENU MALGRÉ UN CONTEXTE CONTRAINT ET INCERTAIN

Dans un contexte marqué par un ralentissement de la production à l'échelle nationale, et de tension croissante sur le modèle économique du secteur, 3F a fait le choix d'agir à contre-cycle. En 2025, le groupe a agréé 10 232 logements et en a mis en chantier 10 630, confirmant la solidité de son modèle de production.

7 511 logements ont été livrés malgré des décalages observés à l'échelle du secteur. La production s'est réorientée vers les formes les plus attendues socialement : près de 70 % des logements produits relèvent du locatif social, avec une attention renforcée à l'offre très sociale en réponse aux besoins des publics prioritaires. Cette orientation reflète la conviction du groupe que le logement social est une réponse structurelle aux tensions des territoires.

Au total, 3F a investi 2 167 millions d'euros en faveur du développement de l'offre et de l'amélioration de son patrimoine, réaffirmant son rôle d'acteur économique de premier plan au service des collectivités.

« En facilitant l'accès au logement au cœur des bassins d'emploi, nous agissons directement sur l'attractivité des territoires et leur développement économique. Un salarié qui ne trouve pas à se loger à proximité de son lieu de travail, c'est une entreprise qui perd en compétitivité, un territoire qui perd en dynamisme. C'est cette conviction qui a guidé notre action en 2025. » **Fabrice Le Saché**, président du groupe 3F

3F ACCÉLÈRE LA TRANSFORMATION DE SON PARC

Parallèlement à l'effort de production, 3F a significativement accéléré la transformation de son patrimoine. En 2025, 6 150 logements ont été réhabilités, dont 93 % avec un volet de performance thermique, pour un investissement total de 344 millions d'euros. Ces opérations ont permis de sortir 2 368 logements du statut de passoire thermique sur l'année.

Le groupe atteint ainsi 87 % de son parc classé entre A et D au diagnostic de performance énergétique : un résultat qui place 3F parmi les bailleurs les plus avancés dans la transition climatique de leurs actifs. Cette trajectoire traduit une vision de long terme : améliorer durablement le cadre de vie des locataires, réduire leur charge énergétique et préserver la valeur du patrimoine.

C'est dans cet esprit que 3F a lancé le concours Conforts 2050, destiné à explorer de nouvelles approches architecturales et techniques pour adapter les résidences aux évolutions climatiques à venir. Une démarche prospective qui illustre la volonté d'anticipation du groupe.

« Notre responsabilité va au-delà de la production de logements. Nous accompagnons des parcours de vie. Un jeune actif qui accède à son premier logement social, une famille qui déménage dans un appartement rénové mieux isolé, un ménage qui accède à la propriété grâce à nos dispositifs d'accession : chacun de

ces moments compte. En 2025, nous avons produit, réhabilité et attribué avec cette ambition constante : répondre aux besoins d'aujourd'hui tout en construisant le parc de demain. >>> **Valérie Fournier**, directrice générale du groupe 3F

PLUS DE 23 000 ATTRIBUTIONS EN 2025 : UN ENGAGEMENT CONFIRMÉ EN FAVEUR DU LIEN EMPLOI-LOGEMENT

Avec 23 078 attributions réalisées en 2025, dont près des deux tiers au bénéfice de salariés, 3F confirme sa vocation première : faciliter l'accès au logement pour les actifs dans les zones de tension immobilière. Dans les grands bassins d'emploi où la pression locative pèse directement sur la capacité des entreprises à recruter et à fidéliser leurs collaborateurs, l'action du groupe contribue concrètement à l'attractivité économique des territoires.

Le groupe a par ailleurs réalisé 3 073 attributions au bénéfice de ménages identifiés comme prioritaires au titre des politiques d'accès au logement, témoignant de son engagement en faveur des publics les plus fragiles. Cette double vocation, soutien à l'emploi et solidarité sociale, est au fondement du modèle de 3F.

L'INTÉGRATION D'ERIGERE : UN CHANGEMENT D'ÉCHELLE EN ÎLE-DE-FRANCE

L'année 2025 a été marquée par l'intégration d'Erigere, filiale immobilière d'Action Logement représentant 17 000 logements en Île-de-France. Cette opération change la dimension de 3F sur son territoire historique francilien : le groupe y gère désormais plus de 188 000 logements, foyers et commerces, avec une présence renforcée notamment dans le Val-d'Oise, et compte désormais plus de 318 000 logements, foyers et commerces sur l'ensemble du territoire national.

Au-delà des volumes, cette intégration renforce la capacité du groupe à accompagner les collectivités franciliennes dans leurs projets de développement, à peser dans les équilibres urbains de la région et à proposer une offre diversifiée, du logement très social à l'accession, capable de répondre à l'ensemble des parcours résidentiels.

« En 2026, 3F poursuivra son engagement au service du logement et des territoires, en lien étroit avec les collectivités locales. Le groupe continuera de mobiliser l'ensemble de ses leviers d'intervention pour répondre aux besoins en logements, accompagner les dynamiques territoriales et poursuivre l'adaptation de son patrimoine face aux enjeux environnementaux. » >>> **Valérie Fournier**, directrice générale du groupe 3F

CHIFFRES CLÉS 2025

10 232 logements agréés
10 630 logements mis en chantier
7 511 logements livrés
6 150 logements réhabilités, dont 93 % avec un volet thermique
23 078 attributions de logements
2 167 M€ investis dans le développement de l'offre et l'amélioration du patrimoine
318 359 logements, foyers et commerces gérés

À propos de 3F : 3F (groupe Action Logement), au travers de ses sociétés, gère plus de 318 000 logements sociaux, foyers et commerces en France. Sa mission : rendre possible des solutions de logement et d'hébergement adaptées aux différents revenus des locataires avec un fort accent sur le logement des salariés. Grâce aux partenariats étroits mis en place avec les collectivités territoriales et au savoir-faire de ses équipes, 3F maîtrise une large palette de solutions de logement. Réinventant en permanence son offre, 3F construit des projets novateurs, à la pointe sur le plan environnemental, et réhabilite les bâtiments de son parc. Enfin, 3F place plus que jamais la qualité de service aux locataires au cœur de son engagement.

Contacts presse :

Service presse 3F
contact-presse@groupe3f.fr
06 66 31 97 03

Samy Cherifia
rp-3F@rumeurpublique.fr
06 14 65 74 99



Groupe ActionLogement

www.groupe3f.fr [@3F Officiel](#) [Immobilière 3F](#)