3F Occitanie
Groupe ActionLogement

ENGAGER LE MOUVEMENT

2022

Rapport d'activité
3F Occitanie

01
L'HABITANT,
NOTRE RAISON D'ÊTRE
P.6

02
L'HABITAT,
NOTRE RAISON D'INNOVER
P.10

03
DEMAIN,
NOS RAISONS D'ESPÈRER
P.16

04
LE GROUPE,
NOTRE MANIÈRE D'AVANCER
P.20

« Au sein du groupe 3F, nous croyons profondément que chacun doit pouvoir disposer d'une adresse, préalable indispensable à pouvoir se construire un avenir.

3F Occitanie a donc pour ambition de répondre aux besoins des territoires en proposant, dans une démarche de dialogue avec ses partenaires, une palette large de solutions de logement. Personnes âgées, jeunes en formation ou en début de carrière, familles modestes, salariés en mobilité professionnelle, victimes d'accident de la vie, aspiration à devenir propriétaire, ... nécessitent en effet des réponses différentes et personnalisées.

Production de logements locatifs de qualité, qui marie architecture, qualité technique, diversité d'habitat d'une part, et offre en accession à la propriété d'autre part, fondent cette réponse diversifiée. Nous pouvons aussi développer des solutions d'habitats collectifs telles que des résidences étudiantes et des pensions de famille avec le soutien de la filiale du groupe 3F dédiée au logement thématique, 3F Résidences.

Résolument engagés dans la révolution Bas Carbone, nous avons aussi pour objectif d'assurer à nos locataires des logements à prix maitrisés, et une proximité dans la gestion de notre patrimoine au service de ses habitants et des communes.

Acteur du renouvellement urbain sur son territoire, 3F Occitanie s'attache aussi à répondre aux enjeux de la transition écologique, notamment avec le projet de décarbonation de son parc, tout en accompagnant les locataires dans une consommation énergétique plus responsable.

L'engagement des équipes de 3F Occitanie, l'appui du groupe 3F et d'Action Logement, sont autant d'atouts au service de notre mission sociale, qui reste un amortisseur de crise, qu'elle soit sociale ou économique. »

MARTINE BESSIÈRE
Présidente

BRUNO COLLIN
Directeur général

LES CHIFFRES CLÉS

3F OCCITANIE

8 829
lots gérés

1 527
logements attribués

35
Logements réhabilités thermiquement

116
collaborateurs et collaboratrices

535
logements financés

33
logements vendus

6
agences couvrant 7 départements

432
logements livrés

43,9 K€
Chiffre d'affaires

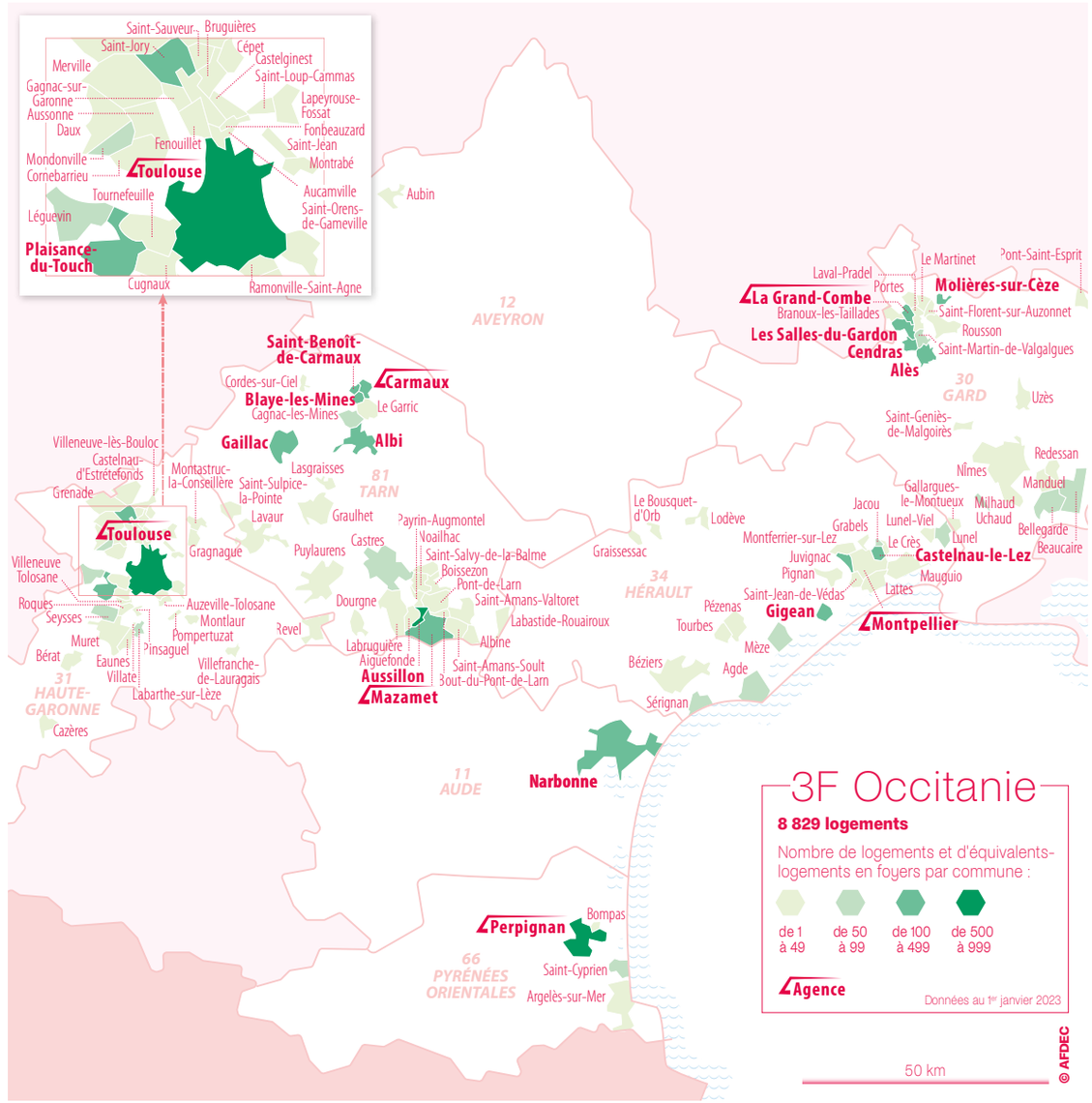
Gruissan (34), septembre 2022

CONSEIL D'ADMINISTRATION

PRÉSIDENTE
Martine Bessière
VICE-PRÉSIDENT
Jacques Pechon
DIRECTEUR GÉNÉRAL
Bruno Collin

ADMINISTRATEURS
- Immobilière 3F, représentée par Alain Denat
- Action Logement Immobilier, représentée par Christophe Chabbert
- Communauté d'Agglomération Castres-Mazamet, représentée par Jacqueline Cabrol
- Conseil départemental du Tarn, représenté par Didier Houlès
- Toulouse Métropole, représentée par Laurence Katzenmayer
- Tatiana Coffie
- Anne Jauseau
- Béatrice Mortier
- Xavier Pagès
- Christine Taffanelli-Souchon
- Ingrid Vanmoe
- Martine Vanpeteghem
- Marc Vigneras

ADMINISTRATEURS REPRÉSENTANT LES LOCATAIRES
- Liliane Di Paolo-Ramade (CGL)
- Marcel Desson (CNL)
- Vinciane Thion (CLCV)



Portrait de l'ESH 3F Occitanie

Entreprise de proximité du logement social, 3F Occitanie est une société de 3F (Groupe Action Logement) qui gère plus de 8 500 habitations à loyer modéré.

Elle est présente dans le Tarn, son département d'implantation historique, dans le Gard - dans le pays d'Alès et La Grand'Combe - dans les Pyrénées-Orientales, dans l'Hérault, en particulier dans l'agglomération montpelliéraine, et en Haute-Garonne dans la métropole toulousaine, deux aires urbaines en pleine expansion. Partenaire de proximité des territoires, 3F Occitanie accompagne les personnes modestes et les salariés et salariées des entreprises et livre chaque année, grâce à la mobilisation de ses équipes, plus de 500 logements neufs.

La Grand'Combe (30),
fête du printemps

L'HABITANT, NOTRE RAISON D'ÊTRE

01

Parce que chacun de nos clients est différent, nous pensons nos résidences comme des lieux qui tissent des liens et s'adaptent à la diversité des profils et des besoins, parfois spécifiques. Accompagnement social, amélioration permanente de la qualité... C'est grâce à la proximité et par le dialogue que notre mission d'utilité sociale prend tout son sens !

LE CHOIX DE LA PROXIMITÉ, POUR FABRIQUER DU LIEN

À l'écoute des habitants et des collectivités, 3F Occitanie développe des projets locaux qui créent du lien entre habitants et entre générations.

> Utiles, proches et engagés

Nous portons une attention particulière à la lutte contre l'isolement, notamment des personnes vieillissantes, de plus en plus nombreuses dans les logements de notre parc. Nous nous attachons également à prévenir et à diminuer les tensions au sein des quartiers et résidences où nous sommes implantés.

Pour atteindre ces objectifs, nous capitalisons sur un choix stratégique fort : celui de la proximité et de la présence. Dans toutes nos résidences, en effet, est présent soit un gardien, soit un gestionnaire d'immeubles. En contact direct avec les habitants, ces collaborateurs de terrain créent du lien. Ils sont réactifs sur des situations difficiles ou sur des questions techniques concernant l'entretien des résidences. Ils sont aussi très actifs dans les initiatives et animations qui ponctuent la vie des résidences. Leur connaissance du tissu local, élus, associations, locataires, etc., est précieuse pour faire vivre des projets dans la durée, comme celui des Voisinzines à Carmaux, dans la cité de Gourgatieu.

Des livreurs pas comme les autres

AUSSILLON (81)

3F Occitanie continue d'accompagner la rénovation urbaine du quartier de la Falgalarié, à Aussillon, avec de nouveaux services qui favorisent le lien social.

Signée durant l'été, une convention avec la Ville et l'État a rendu possible la réalisation d'un nouveau projet : une conciergerie solidaire permet aux jeunes de la commune d'accompagner leurs aînés à travers un service de portage gratuit de courses. Les jeunes ont bénéficié, soit d'une petite contrepartie financière, soit du financement de leur permis de conduire. Cette action favorise le lien intergénérationnel mais aussi facilite très concrètement l'intégration des jeunes dans la société.

Une 'coloc' qui fait des heureux

JUVIGNAC (34)

L'équipe de l'agence de Montpellier a signé en mars 2022 une colocation meublée, une solution au cas rare mais pas unique d'un logement T3 en PLS, situé à Juvignac, commune de la Métropole de Montpellier. Une aubaine pour les deux jeunes colocataires qui commencent tout juste leur vie professionnelle et une expérience reproduite depuis pour un autre logement montpelliérain situé à deux pas de la fac de médecine.

Les Voisinzines ont rendez-vous au pied de l'immeuble

CARMAUX (81)

Depuis 2016, l'opération « Au pied de mon immeuble » rythme les étés des habitants des 240 logements de la cité de Gourgatieu, à Carmaux. Chaque vendredi, les « voisinzines» du quartier se réunissent au pied des immeubles pour se souvenir ensemble de l'histoire de leur quartier, chanter avec les musiciens invités, échanger avec la clownesse Candelita et participer à des ateliers. Cette année, l'opération a démarré le 17 juin pour s'achever le 30 juillet par une fête. Grâce à la signature d'un contrat de ville avec l'ensemble des acteurs agissant sur le Carmausin (Ville, État, communauté de communes), 3F Occitanie, qui soutient les Voisinzines, a pu renforcer ses moyens d'interventions en créant le poste de gestionnaire d'immeubles.

Chaque goutte compte

LA GRAND'COMBE (30)

3F Occitanie est partenaire depuis plusieurs années d'« Éco Loge Toit : Je m'informe, je m'installe, je m'implique », un espace de ressources sur le thème du logement et de l'énergie implanté à La Grand'Combe. Une animation interbailleur sur le thème de l'économie de l'eau dans le logement s'est tenue en mars 2022 dans le quartier du Bas Village. Elle a permis, avec un double objectif, économique et écologique, de sensibiliser les locataires à des gestes quotidiens simples qui préservent la planète et économisent l'eau.

Montpellier (34), rue Marquerose

L'HABITAT, NOTRE RAISON D'INNOVER

02

Parce que les parcours résidentiels sont multiples, nous proposons un large éventail de solutions logement répondant à la diversité des besoins des habitants. Construction neuve, réhabilitation, accession sociale… Tous nos savoir-faire sont mobilisés autour d'une préoccupation transversale : innover pour mieux relever les défis d'aujourd'hui et de demain.

OFFRIR À CHACUN UN PARCOURS RÉSIDENTIEL QUI LUI RESSEMBLE

L'objectif de 3F Occitanie est de proposer à ses locataires un vrai parcours résidentiel qui accompagne les différentes étapes de leur vie : premier petit logement, logement plus grand adapté à la vie de famille, logement proche du travail quand une mobilité professionnelle survient, que ce soit en termes de location ou d'accession à la propriété, dans l'ancien comme dans le neuf.

Un habitat diversifié

Ce parcours peut passer par différentes formes d'habitat, collectif ou en maison individuelle, et par différents statuts, de locataire à propriétaire.

Avec une trentaine de logements vendus à des locataires chaque année, nous permettons ainsi à des personnes aux revenus modestes d'accéder à la propriété. Par ailleurs, pour répondre aux besoins des territoires, nous développons de façon soutenue une activité de construction de logements neufs, à hauteur de 3 à 6 % de notre parc. Nous sommes en capacité de construire des produits très variés, adaptés aux souhaits des collectivités : petits ou grands logements, habitat collectif ou maisons individuelles, pour des zones très urbanisées ou pour du périurbain. Enfin, nous réalisons des opérations à taille humaine, d'une vingtaine de logements en moyenne, ce qui facilite leur intégration dans le tissu existant.

Sète (34). Opération d'accession à la propriété

Répondre aux besoins de la 5e métropole française

TOULOUSE MÉTROPOLE (31)

Depuis qu'elle a atteint le million d'habitants, l'agglomération toulousaine se place au cinquième rang national. 3F Occitanie (aux côtés de plusieurs filiales d'Action Logement en Occitanie, dont 3F Résidences), a signé en mai 2022 avec Toulouse Métropole un contrat d'engagement 2021-2026. Ce cadre va lui permettre de répondre de façon encore plus cliblée aux forts besoins de logement des 80 communes de la collectivité. Le contrat décline les engagements à mettre en œuvre d'ici 2026, en matière de production neuve de logements locatifs sociaux, d'accession à la propriété, de réhabilitation du parc HLM le plus énergivore, de réalisation de résidences dédiées aux publics les plus fragiles. Il précise aussi les engagements attendus autour de la performance environnementale du bâti et du lien emploi-logement.

Des maisons ouvrières changent d'étiquette

SAINT-BENOÎT-DE-CARMAUX (81)

Construite entre 1919 et 1932 par la Société des Mines de Carmaux, la cité-jardin de Fontgrande constitue un exemple remarquable de cité ouvrière. 3F Occitanie y a réalisé en 2022 d'importants travaux de réhabilitation thermique et de restructuration de 15 logements vacants : restructuration des pièces humides, reprise de l'installation électrique, menuiseries, chauffage, isolation intérieure et ravalement des façades ont permis de faire passer l'étiquette DPE de ces logements de F et G avant travaux à C après rénovation.

58 500 €
de travaux par logement

CHIFFRES CLÉS

2
opérations d'accession sociale à la propriété en cours de construction

soit
29
logements

PARMI LES NOUVELLES RÉSIDENCES

Perpignan (66)

- 9C rue du Portus Veneris
- Livraison en juin 2022

20
logements

Montpellier (34)

- Résidence Naturea
- 162 rue Marquerose
- Livraison en juin 2022

15
logements

Saint-Sulpice La Pointe (81)

- Les jardins de la Monge
- Livraison en décembre 2022

14
logements collectifs

18
logements individuels

Toulouse (31)

- Résidence Cœur Floréal
- 29 bis avenue des États-Unis
- Livraison en avril 2022

28
logements

Redessan (30)

- Résidence de l'étang
- Livraison en octobre 2022

20
logements collectifs

7
logements individuels
duplex

03

DEMAIN, NOS RAISONS D'ESPERER

Parce que le changement climatique ne doit pas être une fatalité, nous élaborons de nouvelles réponses pour accompagner les territoires et leurs habitants dans la transition écologique. Maîtrise des charges, innovation technique, nature en ville, sensibilisation des locataires... Notre action est globale pour réduire notre empreinte carbone et nous permettre de regarder l'avenir avec confiance.

PORTER DES ENGAGEMENTS DURABLES

Réduire son impact carbone, alléger les charges de ses locataires, encourager la création de jardins qui favorisent à la fois la biodiversité et le lien entre des habitants de tous âges : pour 3F Occitanie, la dimension environnementale est indissociable des enjeux économiques et sociaux.

> Agir aujourd'hui pour demain

Nous nous attachons à construire des immeubles performants sur le plan énergétique, en proscrivant le plus possible le recours au gaz dans nos projets, pour privilégier les poêles à granules, pompes à chaleur ou radiants performants.

Nous investissons également dans le photovoltaïque, qui nous permet de produire de l'électricité verte destinée à l'autoconsommation ou à la revente, qui assure des revenus. Nous avons également expérimenté en 2022 le premier projet de construction en terre crue, un matériau local qui constitue un excellent isolant et offre un impact carbone réduit. Enfin, nous soutenons le développement de jardins partagés, très appréciés des habitants de nos quartiers.

Cultiver le partage à tout âge

AUSSILLON (81)

Jardiner ensemble, c'est créer du lien et partager autour de la nature. À Aussillon, 3F Occitanie soutient l'association "Au cœur des Jardins Familiaux" qui gère 24 parcelles mises à la disposition des habitants. Par ailleurs, dans le Gard, nous affectons un local au profit d'une action multipartenariale, « Jardin'Ages», dans les quartiers de Ribes à La Grand'Combe et de l'Impostaire aux Salles du Gardon. Cette initiative intergénérationnelle vise à favoriser le maintien à domicile des personnes âgées bénéficiaires du statut du mineur, grâce à l'activité de jeunes salariés qui se voient proposer un travail rémunéré et un accompagnement dans leur projet professionnel.

Préserver l'environnement et réduire les charges

3F Occitanie implante depuis plusieurs années dans ses opérations neuves des panneaux photovoltaïques. L'énergie électrique d'origine solaire ainsi produite est destinée soit à la revente par injection dans le réseau, soit à l'autoconsommation pour le fonctionnement des parties communes en logements collectifs ou des appareils électriques à l'intérieur des logements individuels, ce qui permet de réduire directement les charges énergétiques des locataires.

CHIFFRES CLÉS

13
installations photovoltaïques dans les résidences du patrimoine 3F Occitanie

3 364 m²
surface totale de panneaux photovoltaïques

Construire autrement, avec la terre crue

CORNEBARRIEU (31)

Au sein de l'écoquartier Monges-Croix du Sud, la résidence Carré Flore est un programme de 26 logements sociaux acquis en VEFA par 3F Occitanie auprès du promoteur Green City Immobilier. Avec notamment 53 % de matériaux naturels, bio et géo-sourcés et une empreinte carbone réduite de 44 % grâce au recours à des matériaux naturels, ce projet porte une forte ambition environnementale. Il fait appel à des modes constructifs innovants, en particulier, pour les logements semi-collectifs, des murs porteurs **en briques de terre crue,** produites par une entreprise du Tarn engagée dans la fabrication écoresponsable, Briques Technic Concept. Labélisé Bâtiment Durable en Occitanie par Envirôbât, ce programme innovant est aussi lauréat de l'appel à projet NoWatt porté par la Région Occitanie.

CHIFFRES CLÉS

331
logements dont la construction a été lancée en 2022, dont 100 % vont au-delà des exigences de la règlementation thermique (RT2012 – 10 % ou – 20 %)

¼
Part des 23 opérations de construction achevées disposant d'une source d'énergie renouvelable (biomasse, solaire photovoltaïque, thermique ou pompe à chaleur)

35
logements ayant fait l'objet d'une réhabilitation thermique

Détail architectural
d'une résidence de 8 logements,
Gignac-la-Nerthe (13), 3F Sud

LE GROUPE, NOTRE MANIÈRE D'AVANCER

04

Parce que notre force repose sur l'ancrage local et l'expertise de nos douze filiales, nous développons notre modèle singulier reposant sur le collectif et la gouvernance partagée. Ensemble, nous nous engageons pour améliorer notre efficience et apporter des réponses toujours plus pertinentes aux territoires que nous servons.

UN GROUPE QUI AGIT POUR RÉPONDRE À LA CRISE DU LOGEMENT

FABRICE LE SACHÉ
Président

« Dans un contexte de baisse généralisée de la construction de logements en France en 2022, le groupe 3F a continué de progresser et a prouvé sa capacité à produire davantage sur l'ensemble du territoire national (+ 10 018 logements). Ce résultat reflète la mobilisation de toutes les équipes qui innovent et apportent des solutions adaptées aux besoins locaux, notamment dans les zones tendues. L'ancrage et l'enracinement de nos filiales sont, à cet égard, une force et un socle sur lequel nous appuierons davantage nos actions. Au moment où notre organisation démontre sa performance, nous avons choisi de faire évoluer sa stratégie. L'accélération des grands enjeux climatiques et sociétaux a renforcé notre conviction : un opérateur global de l'habitat logeant plus de 700 000 personnes et dédié au logement des salariés doit être non seulement acteur, mais aussi force de proposition pour accompagner la transition écologique. Le nouveau plan stratégique construit ensemble ces derniers mois devra être mis en œuvre dès 2023. Vous pouvez compter sur notre détermination à traduire les décisions prises en actions. Merci à tous de votre engagement. »

VALÉRIE FOURNIER
Directrice générale

« Production de logements, capacité d'investissement mais aussi qualité de l'accompagnement de nos locataires… 3F poursuit sa route avec détermination, au service de l'accès au logement et des parcours résidentiels. Sur l'ensemble du territoire national, nos indicateurs témoignent de la performance collective de nos équipes. Je tiens à saluer leur engagement continu, la qualité de leur action et leur agilité dans un contexte de crise énergétique, qui pèse déjà sur nos locataires. Une nouvelle contrainte qui vient rappeler que notre mission d'utilité sociale consiste à proposer bien plus que du logement !

S'il en était besoin, ce contexte valide à nouveau notre engagement en faveur de la ville durable et résiliente, illustré par notre stratégie bas-carbone. Cette avancée en appelle d'autres. En parallèle à l'action, nous avons imaginé « 3F 2030 » en concertation avec l'ensemble de nos collaborateurs. Ce plan stratégique dessine notre futur. Il inspire une série de transformations profondes, ambitieuses et respectueuses pour mieux accompagner les territoires. Cette évolution s'accompagne d'un travail en profondeur sur notre raison d'être qui à la fois évoque nos racines et nous projette dans l'avenir. Sur ces fondations solides, ensemble, nous avons des raisons d'espérer demain. »

2022, LES CHIFFRES D'UNE ANNÉE RECORD

GROUPE 3F

Premier contributeur en termes de production de logement du Groupe Action Logement, le groupe 3F enregistre en 2022 une progression dans l'ensemble du territoire national et dans tous ses domaines d'activité.

298 885
logements, foyers et commerces

64 %
des attributions à destination des salariés du privé

698 683
personnes logées

4 639
collaborateurs

88 %
de satisfaction client

6 041
logements réhabilités dont
5 154
réhabilitations thermiques

8 026
logements neufs livrés

59 %
du parc classé en étiquettes A, B ou C

7 160
logements mis en chantier

25 369
logements attribués

71 %
de logements certifiés HQE en maîtrise d'ouvrage directe (MOD)

1 484
logements vendus

1,8 milliards d'€
d'investissement

50 %
des attributions à destination des publics prioritaires, dont 9 % dans le cadre du DALO

28 697
places d'hébergement

3F 2030 : UN POSITIONNEMENT CONSOLIDÉ

Nouveau projet d'entreprise, formulation de notre raison d'être... En 2022, nous avons fixé notre cap : affirmer et enrichir notre positionnement d'opérateur global, guidé par la proximité territoriale et la responsabilité écologique.

Une élaboration collégiale, une singularité affirmée

Formation d'une communauté de dirigeants, multiplication des points de vue, valorisation des expertises, apport de toutes les entités du groupe... Les dix-huit mois de travail autour de l'élaboration de notre projet d'entreprise « 3F 2030 » ont permis l'émergence d'ambitions dans lesquelles se reconnaissent toutes nos entités.

Une gouvernance qui accroît notre agilité

Fondée sur le partage transversal des expériences et des compétences, sur l'écoute et la compréhension, notre gouvernance impulse et facilite notre démarche de transformation. Elle articule les échelons locaux et nationaux autour de 3 instances : le comité groupe 3F, le comité francilien, les comités métiers.

2021

DÉMARRAGE DE LA RÉFLEXION STRATÉGIQUE SUR LE PROJET D'ENTREPRISE

- **6 séminaires** dirigeants groupe dédiés à un travail collectif par thématique.
- **1 séminaire** gouvernance groupe pour partager les résultats.
- **Livrables :** 54 propositions d'actions autour de 13 thèmes et 6 axes stratégiques définis.

2022

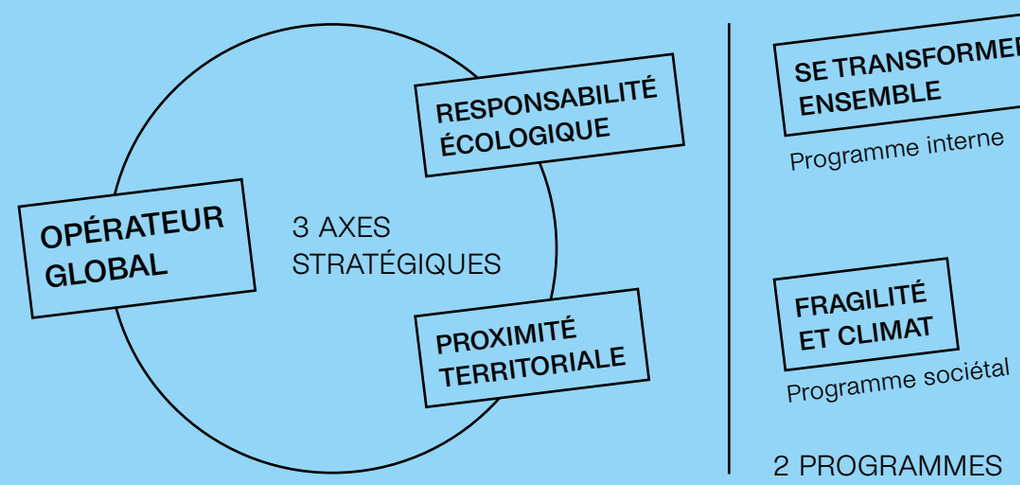
LES RÉFLEXIONS PROJET D'ENTREPRISE ET « RAISON D'ÊTRE » SE REJOIGNENT

- **3 comités** projets pour structurer les travaux « raison d'être ».
- **3 séminaires** dirigeants groupe pour articuler raison d'être et projet d'entreprise et définir une trajectoire.
- **6 ateliers** de 40 personnes du groupe pour confronter les réflexions à la réalité des métiers.

- **1 atelier** CSE central pour partager l'ambition du projet « raison d'être ».
- **1 questionnaire** pour engager les 4 639 collaborateurs du groupe, 2 collaborateurs sur 3 ont contribué.
- **40 entretiens** avec les parties prenantes du groupe pour interpeller notre écosystème : administrateurs, élus, fournisseurs, concurrents, actionnaire, experts, institutionnels.

Notre boussole pour les années à venir

Deuxième opérateur de logement en France, le groupe 3F affirme aujourd'hui **une position d'opérateur global du logement pour tous,** à chaque moment de la vie et au service du lien emploi et logement. Nous déployons tous les métiers de la chaîne du logement réglementé : de l'aménagement à la gestion locative ou à l'accession et de l'hébergement temporaire au logement intermédiaire. Nos trois axes stratégiques engagent toutes les entités du groupe pour les huit ans à venir.



NOUS ENTENDONS :

- **Défendre une proximité territoriale** où l'échelon local exerce ses compétences auprès des élus territoriaux et dans l'économie locale.
- **Affirmer notre responsabilité écologique** comme une dominante transversale de toutes nos actions futures, qui embrasse la multiplicité des sujets à traiter.

NOUS ENGAGEONS :

- **Un programme interne de transformation** pour faire évoluer nos processus et nos outils tout en assurant une juste concertation interne et en revisitant notre promesse aux collaborateurs.
- **Un programme national de réflexion sociétale** visant à concilier les enjeux de fragilité et de climat. Véritable instrument au service du groupe et de la société française, cette communauté de réflexion devra à la fois nous ouvrir aux débats externes et projeter nos savoirs dans le débat national.

NOUS SOMMES UN GROUPE NATIONAL AU SERVICE DU LOCAL

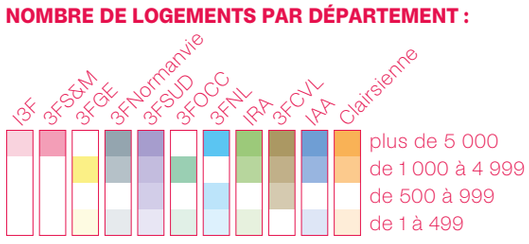
Composé de douze entreprises sociales pour l'habitat (ESH) engagées dans les territoires, notre groupe gère près de 300 000 logements sociaux, foyers et commerces en France. Riches de leur diversité et de leur complémentarité, nos ESH construisent en proximité les meilleures réponses aux attentes de leurs publics.

PATRIMOINE AU 1ER JANVIER 2023

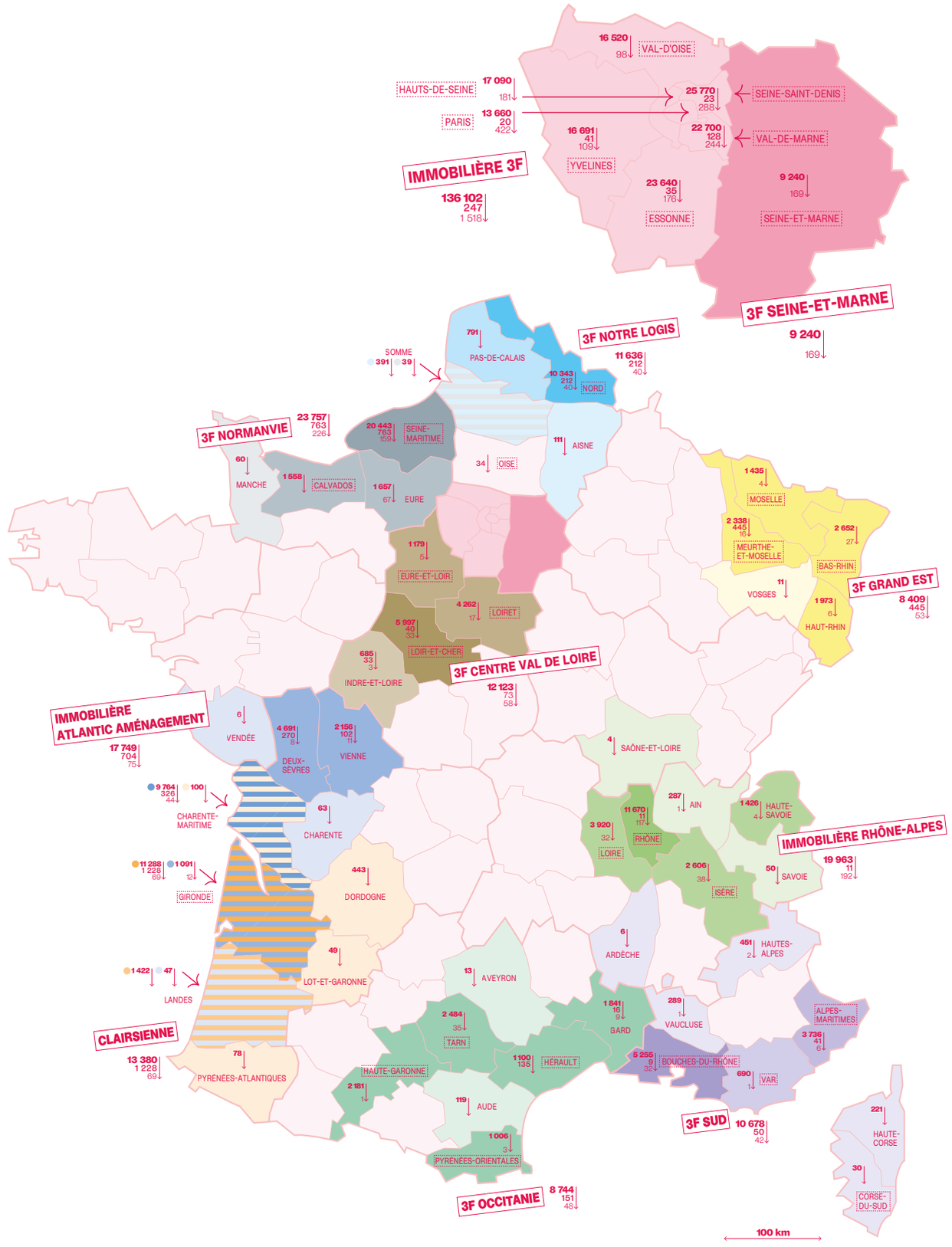
271 818 logements
24 557 places de foyers (en équivalent-logement)
2 510 locaux commerciaux et professionnels

SOCIÉTÉS	LOGEMENTS	PLACES D'HÉBERGEMENT (équivalent-logement)	LOCAUX COMMERCIAUX et professionnels
Immobilière 3F	136 102	247	1 518
3F Seine-et-Marne	9 240		169
3F Grand Est	8 409	445	53
3F Normanvie	23 757	763	226
3F Sud	10 678	50	42
3F Occitanie	8 744	151	48
3F Notre Logis	11 636	212	40
Immobilière Rhône-Alpes	19 963	11	192
3F Centre Val de Loire	12 123	73	58
Immobilière Atlantic Aménagement	17 749	704	75
Clairsienne	13 380	1 228	69
3F Résidences	22	20 673	20

NOMBRE DE LOGEMENTS PAR DÉPARTEMENT :



1 000 Nombre de logements (en propriété et/ou en gestion)
100 Nombre d'équivalents-logements en foyers
10 Nombre de locaux commerciaux et professionnels



3F Occitanie

Groupe ActionLogement

Conception éditoriale : direction de la marque et de la communication
Conception graphique : Agence Bastille
Réalisation : Anne-Charlotte Jouve
Rédaction : Françoise Moinet
Crédits photo : 3F, Sylvie Duverneuil, Gilles Aymard, Aline Perier, Agathe Rosa, Brigitte Bouillot, Bruno Masarotto
Couverture : Redessan (30), résidence de l'Étang

3F Occitanie

12 rue Jules Ferry
81200 Mazamet
www.groupe3f.fr/3f-occitanie